

Monitoraggio del mercato del lavoro provinciale

Anno 2026 - I trimestre

*Osservatorio del mercato del lavoro
Settore Politiche attive del lavoro*

Dati SISTAL 2.0 (Sistema Informativo STATistico Lavoro)



Provincia di Como



LAVORO
INLOMBARDIA
CENTRO PER L'IMPIEGO

Indice dei contenuti (dashboard)



01. Analisi generale eventi
02. Analisi generale eventi - Sesso F
03. Analisi generale eventi - Sesso M
04. Avviamenti
05. Proroghe
06. Trasformazioni a tempo indeterminato (TI)
07. Cessazioni
08. Saldi (avviamenti – cessazioni)
09. Saldi – Focus tipologia contrattuale: apprendistato
10. Saldi – Focus tipologia contrattuale: somministrazione
11. Saldi – Focus tipologia contrattuale: tempo determinato
12. Saldi – Focus tipologia contrattuale: tempo indeterminato
13. Saldi – Focus selezione settori: attività manifatturiere
14. Saldi – Focus selezione settori: costruzioni
15. Saldi – Focus selezione settori: commercio
16. Saldi – Focus selezione settori: alloggio e ristorazione
17. Saldi – Focus selezione settori: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto

Analisi generale



- ✓ Nel primo trimestre del 2026 in Provincia di Como, ci sono state circa 20 mila assunzioni, 15 mila cessazioni, 9 mila proroghe e 2 mila trasformazioni a tempo indeterminato.
- ✓ Il 38% delle assunzioni ha riguardato le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi. A livello settoriale, il 40% dei nuovi assunti è stato inserito nel turismo.
- ✓ Quasi la metà delle cessazioni è avvenuta per la conclusione di un rapporto a termine (43%), a seguire la perdita volontaria del posto di lavoro (33%).
- ✓ Il saldo del primo trimestre del 2026 tra assunzioni e cessazioni è positivo (circa +5.400 unità). Confrontando il I° trimestre del 2026 con quello del 2025, si nota un peggioramento del saldo tra un anno ed un altro (-8%).

SISTAL - ANALISI GENERALE EVENTI

Dimensione territoriale
Sede lavoro

Anno
Valori multipli

Mese
Valori multipli

Sesso
Tutti

Fascia età
Tutti

Provincia domicilio lavoratore
Tutti

CPI domicilio lavoratore
Tutti

Provincia sede lavoro
COMO

CPI sede lavoro
Tutti

Nazionalità
Tutti

Seleziona una categoria per andare alla dashboard di dettaglio

Avviamenti
41.971



Cessazioni
30.619



Proroghe
19.144



Trasformazioni a TI
4.794



Saldi



Andamento del mercato del lavoro - Calcolo **SALDI**

Tabella di dettaglio



		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totale
2025	Gen	6.901	38,8%	5.268	29,6%	4.598	25,8%	1.027	5,8%	17.794
	Feb	5.611	41,9%	4.628	34,6%	2.476	18,5%	664	5,0%	13.379
	Mar	8.322	48,0%	5.491	31,7%	2.791	16,1%	739	4,3%	17.343
	Totale	20.834	42,9%	15.387	31,7%	9.865	20,3%	2.430	5,0%	48.516
2026	Gen	6.950	39,4%	5.241	29,7%	4.410	25,0%	1.018	5,8%	17.619
	Feb	5.774	42,8%	4.592	34,1%	2.471	18,3%	644	4,8%	13.481
	Mar	8.413	49,7%	5.399	31,9%	2.398	14,2%	702	4,2%	16.912
	Totale	21.137	44,0%	15.232	31,7%	9.279	19,3%	2.364	4,9%	48.012

SISTAL - ANALISI GENERALE EVENTI

Dimensione territoriale
Sede lavoro

Anno
Valori multipli

Mese
Valori multipli

Cesep
F

Fascia età
Tutti

Provincia domicilio lavoratore
Tutti

CPI domicilio lavoratore
Tutti

Provincia sede lavoro
COMO

CPI sede lavoro
Tutti

Nazionalità
Tutti

Seleziona una categoria per andare alla dashboard di dettaglio

Avviamenti
18.757



Cessazioni
13.791



Proroghe
8.432



Trasformazioni a TI
2.154



Saldi



Andamento del mercato del lavoro - Calcolo SALDI

Tabella di dettaglio



		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totale
2025	Gen	3.094	38,6%	2.442	30,5%	2.000	25,0%	474	5,9%	8.010
	Feb	2.546	41,8%	2.113	34,7%	1.090	17,9%	338	5,6%	6.087
	Mar	3.717	47,8%	2.448	31,5%	1.271	16,4%	333	4,3%	7.769
	Totale	9.357	42,8%	7.003	32,0%	4.361	19,9%	1.145	5,2%	21.866
2026	Gen	3.011	38,6%	2.446	31,4%	1.905	24,4%	431	5,5%	7.793
	Feb	2.599	43,3%	1.999	33,3%	1.119	18,6%	285	4,7%	6.002
	Mar	3.790	50,7%	2.343	31,4%	1.047	14,0%	293	3,9%	7.473
	Totale	9.400	44,2%	6.788	31,9%	4.071	19,1%	1.009	4,7%	21.268

SISTAL - ANALISI GENERALE EVENTI

Dimensione territoriale
Sede lavoro

Anno
Valori multipli

Mese
Valori multipli

Ciclo
M

Fascia età
Tutti

Provincia domicilio lavoratore
Tutti

CPI domicilio lavoratore
Tutti

Provincia sede lavoro
COMO

CPI sede lavoro
Tutti

Nazionalità
Tutti

Seleziona una categoria per andare alla dashboard di dettaglio

Avviamenti
23.214



Cessazioni
16.828



Proroghe
10.712



Trasformazioni a TI
2.640



Saldi



Andamento del mercato del lavoro - Calcolo SALDI

Tabella di dettaglio

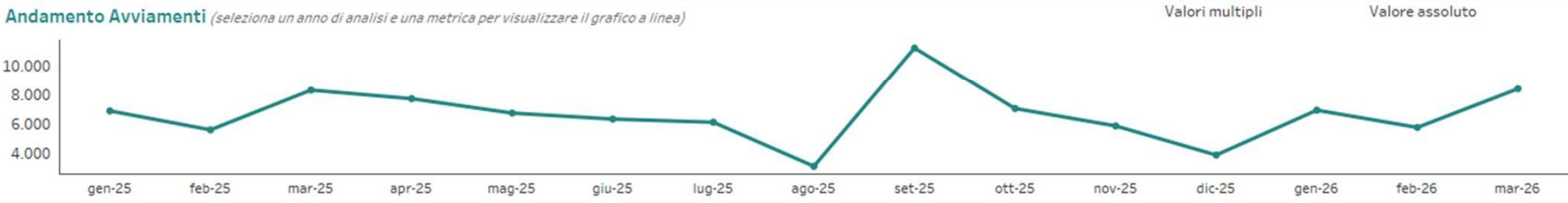


		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totale
2025	Gen	3.807	38,9%	2.826	28,9%	2.598	26,6%	553	5,7%	9.784
	Feb	3.065	42,0%	2.515	34,5%	1.386	19,0%	326	4,5%	7.292
	Mar	4.605	48,1%	3.043	31,8%	1.520	15,9%	406	4,2%	9.574
	Totale	11.477	43,1%	8.384	31,5%	5.504	20,7%	1.285	4,8%	26.650
2026	Gen	3.939	40,1%	2.795	28,4%	2.505	25,5%	587	6,0%	9.826
	Feb	3.175	42,5%	2.593	34,7%	1.352	18,1%	359	4,8%	7.479
	Mar	4.623	49,0%	3.056	32,4%	1.351	14,3%	409	4,3%	9.439
	Totale	11.737	43,9%	8.444	31,6%	5.208	19,5%	1.355	5,1%	26.744

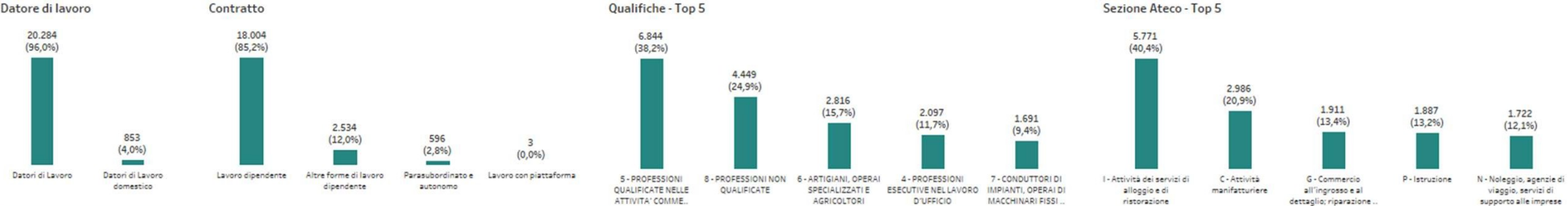
SISTAL - AVVIAMENTI

Dimensione territoriale: Sede lavoro | Anno: 2026 | Mese: Tutti | Sesso: Tutti | Fascia età: Tutti | Nazionalità: Tutti

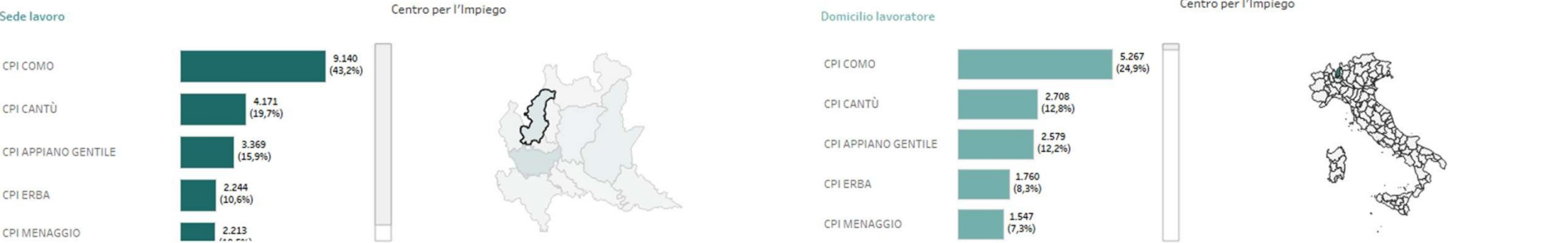
Avviamenti
21.137



Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per datore di lavoro, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



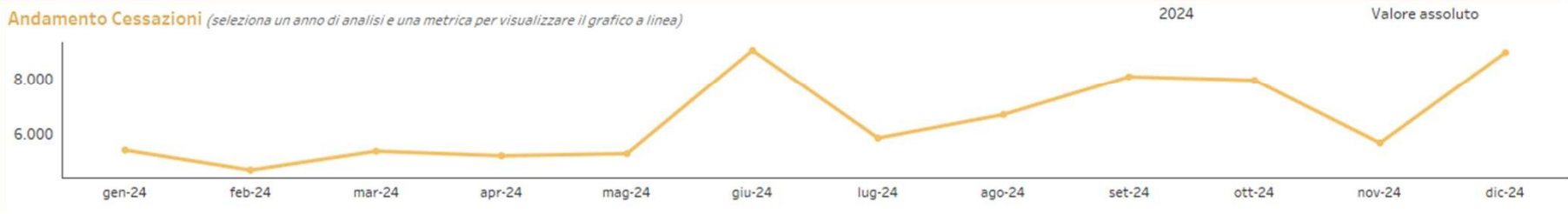
Territorio (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile osservare i flussi tra le sedi di lavoro e il domicilio del lavoratore)



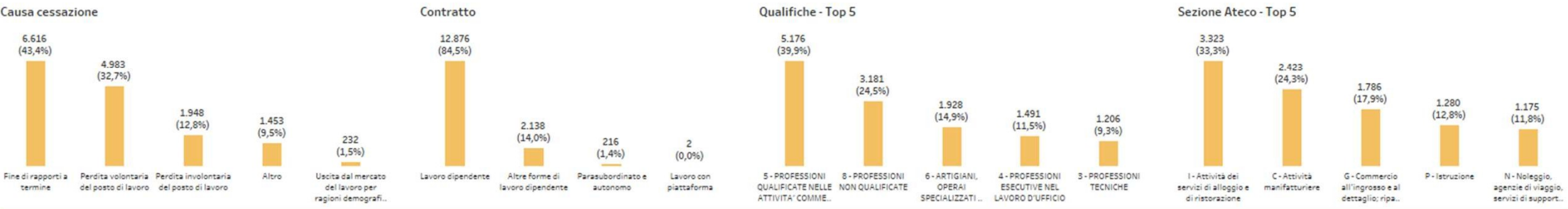
SISTAL - CESSAZIONI

Dimensione territoriale: Sede lavoro | Anno: 2026 | Mese: Tutti | Sesso: Tutti | Fascia età: Tutti | Nazionalità: Tutti

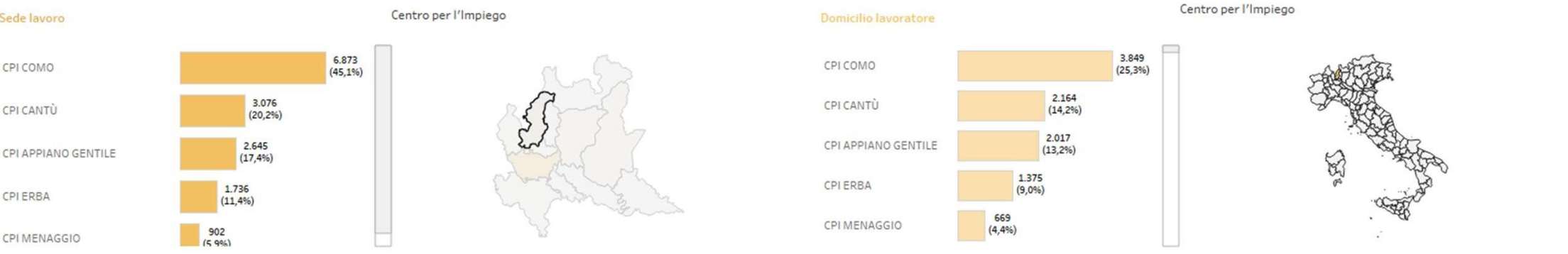
Cessazioni
15.232



Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per causa cessazione, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



Territorio (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile osservare i flussi tra le sedi di lavoro e il domicilio del lavoratore)

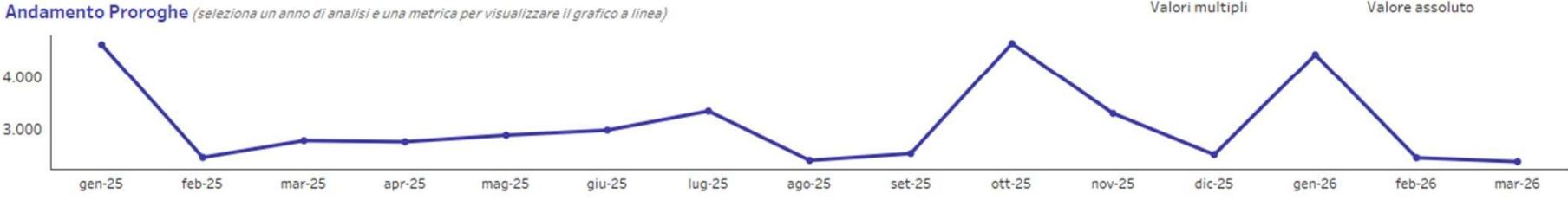


SISTAL - PROROGHE

Dimensione territoriale: Sede lavoro | Anno: 2026 | Mese: Tutti | Sesso: Tutti | Fascia età: Tutti | Nazionalità: Tutti

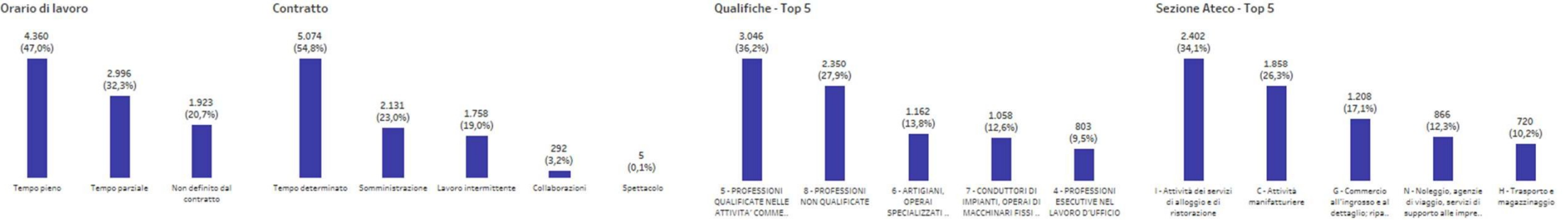
Proroghe

9.279



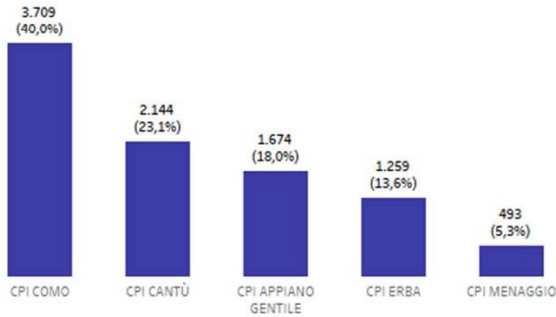
Distribuzioni

(Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per orario di lavoro, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



Territorio - Sede lavoro

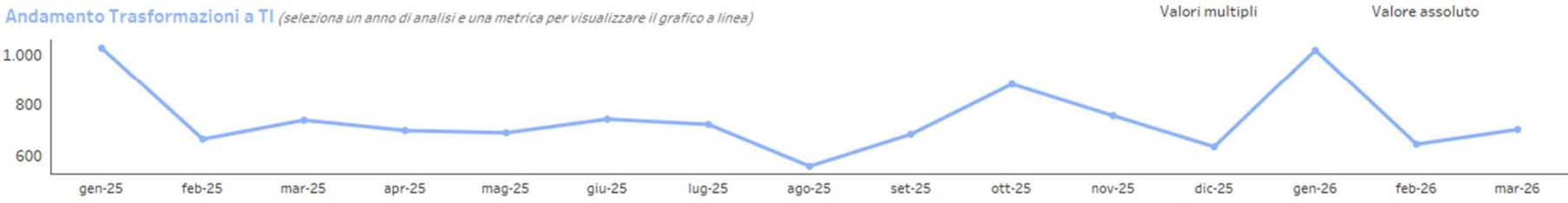
Centro per l'Impiego



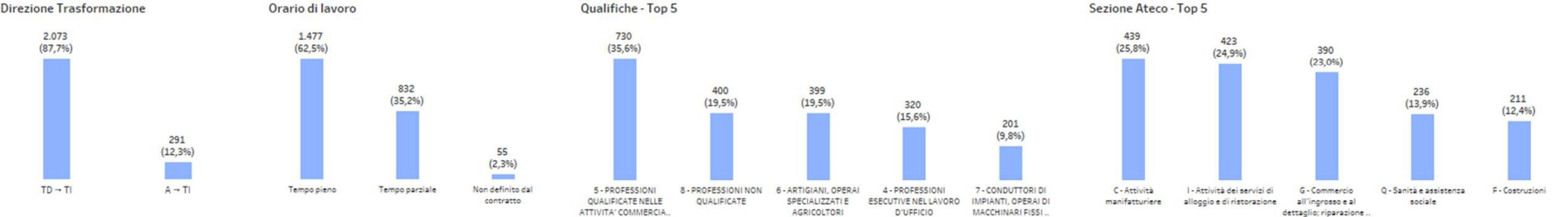
SISTAL - TRASFORMAZIONI A TI

Dimensione territoriale: Sede lavoro | Anno: 2026 | Mese: Tutti | Sesso: Tutti | Fascia età: Tutti | Nazionalità: Tutti

Trasformazioni a TI
2.364

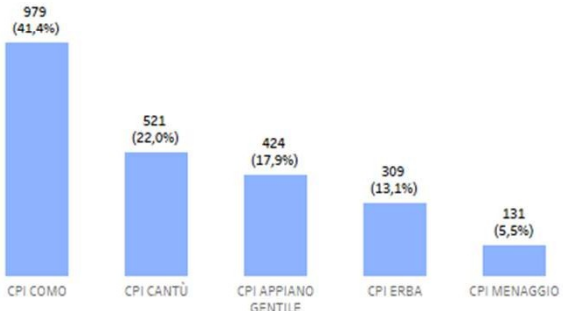


Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per orario di lavoro, direzione della trasformazione, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



Territorio - Sede lavoro

Centro per l'Impiego



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

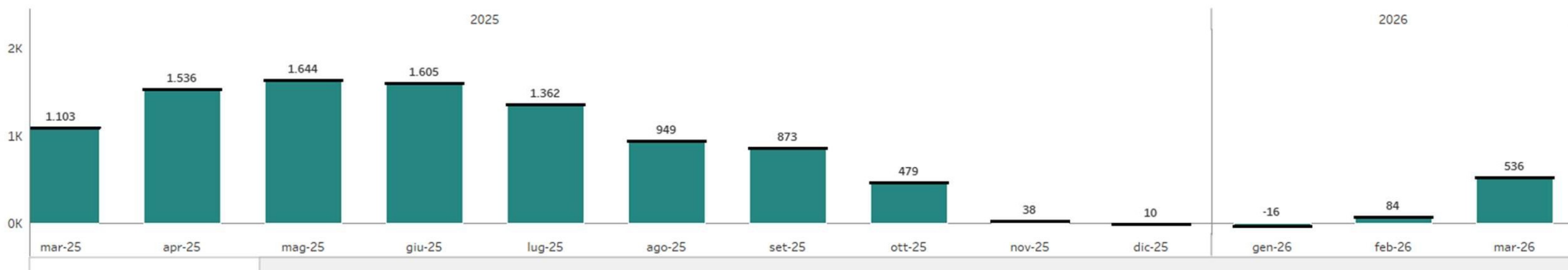
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



Focus tipologie di contratto e settori



- ✓ I contratti di apprendistato presentano un saldo negativo costante per tutto il I° trimestre (-84), mentre i saldi relativi ai contratti di somministrazione sono positivi (+371). Il tempo determinato registra saldi negativi all'inizio del terzo trimestre di analisi, con il saldo generale positivo (+1,463). Infine, il tempo indeterminato fa registrare saldi positivi per tutto il trimestre (considerando anche le trasformazioni)(+571).
- ✓ A livello settoriale, il manifatturiero presenta un saldo trimestrale positivo di circa 200 unità, con un peggioramento rispetto al trimestre dell'anno precedente. Le costruzioni mostrano un saldo positivo (+200 unità), in linea con il saldo trimestrale dell'anno precedente (+244 unità). Il commercio registra un saldo pari a zero nel trimestre, in peggioramento rispetto all'anno precedente (+208 unità). Infine, il comparto turistico (settori Ateco I e N), presenta un saldo positivo (+2.233) con un +30% rispetto saldo del I° trimestre del 2025.

SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Apprendistato

Anno
Valori multipli

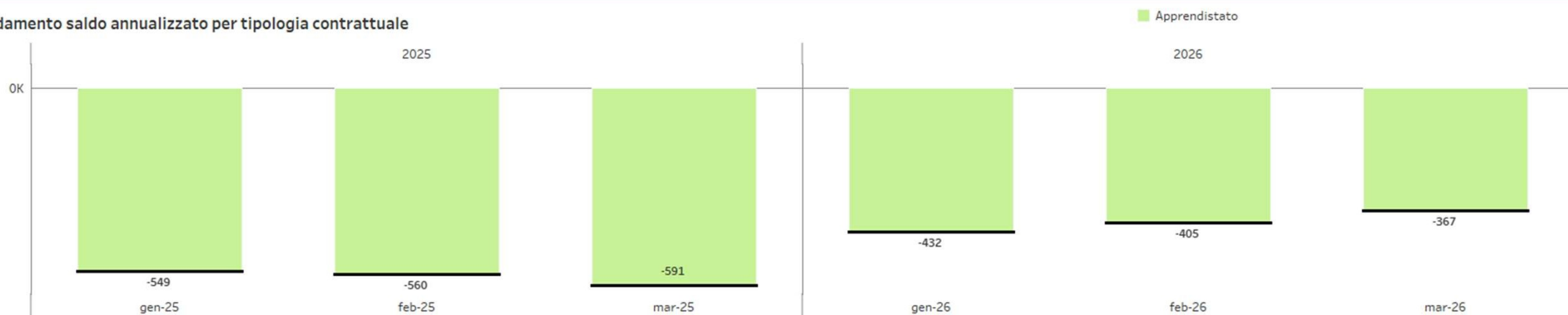
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2025	gennaio	Apprendistato	211	161	-96	-46	-549
	febbraio	Apprendistato	200	138	-84	-22	-560
	marzo	Apprendistato	270	164	-122	-16	-591
2026	gennaio	Apprendistato	205	144	-100	-39	-432
	febbraio	Apprendistato	226	144	-77	5	-405
	marzo	Apprendistato	285	158	-105	22	-367

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Somministrazione

Anno
Valori multipli

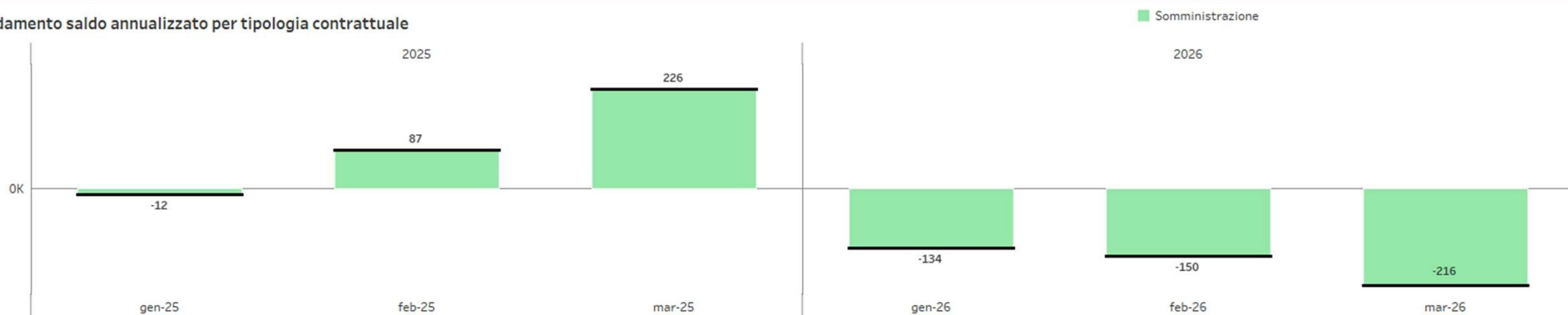
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2025	gennaio	Somministrazione	739	582	0	157	-12
	febbraio	Somministrazione	650	535	0	115	87
	marzo	Somministrazione	764	665	0	99	226
2026	gennaio	Somministrazione	788	665	0	123	-134
	febbraio	Somministrazione	655	556	0	99	-150
	marzo	Somministrazione	680	647	0	33	-216

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Tempo determinato

Anno
Valori multipli

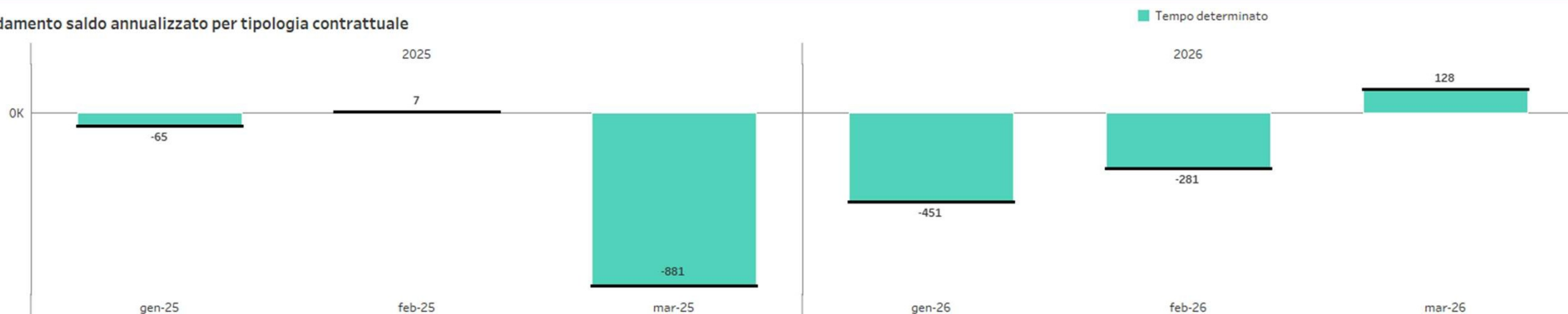
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2025	gennaio	Tempo determinato	2.440	2.669	-775	-1.004	-65
	febbraio	Tempo determinato	2.768	1.950	-483	335	7
	marzo	Tempo determinato	4.771	2.124	-515	2.132	-881
2026	gennaio	Tempo determinato	2.431	2.569	-763	-901	-451
	febbraio	Tempo determinato	2.567	1.613	-449	505	-281
	marzo	Tempo determinato	4.954	1.906	-507	2.541	128

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Tempo indeterminato

Anno
Valori multipli

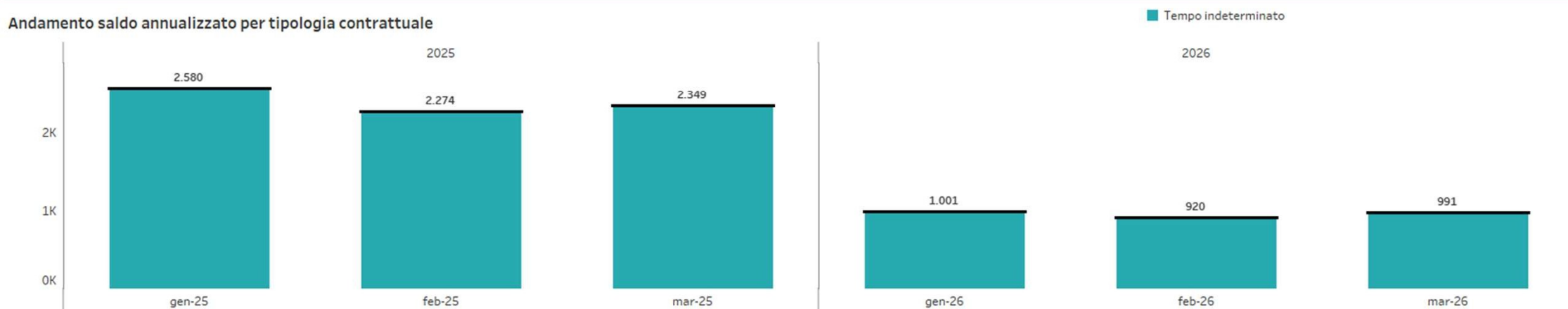
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2025	gennaio	Tempo indeterminato	1.290	1.894	871	267	2.580
	febbraio	Tempo indeterminato	889	1.331	567	125	2.274
	marzo	Tempo indeterminato	1.169	1.627	637	179	2.349
2026	gennaio	Tempo indeterminato	1.256	1.954	863	165	1.001
	febbraio	Tempo indeterminato	832	1.314	526	44	920
	marzo	Tempo indeterminato	1.022	1.384	612	250	991

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

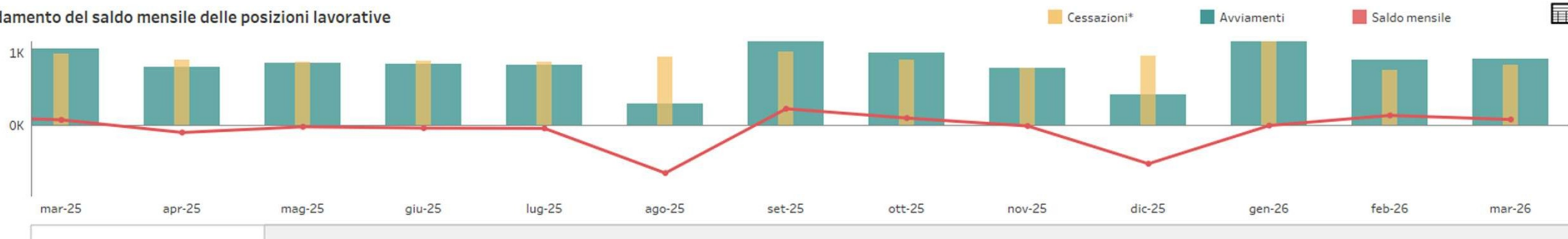
Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
C - Attività manifatturiere

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

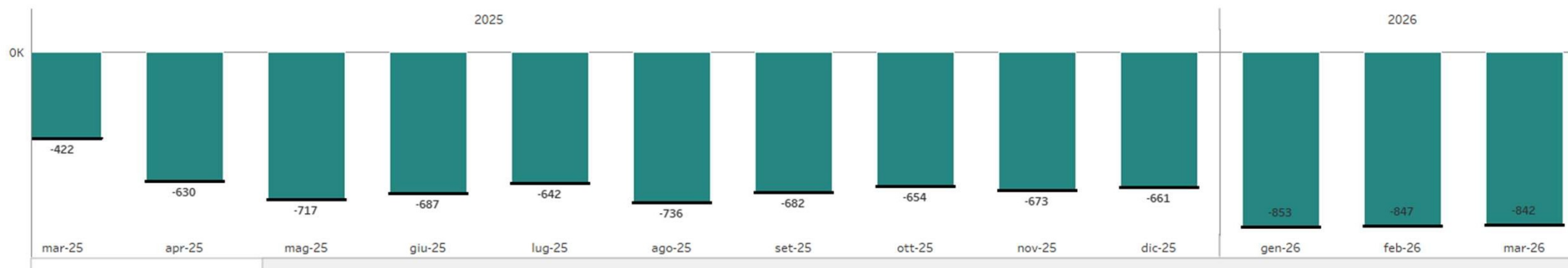
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Aterco
F - Costruzioni

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

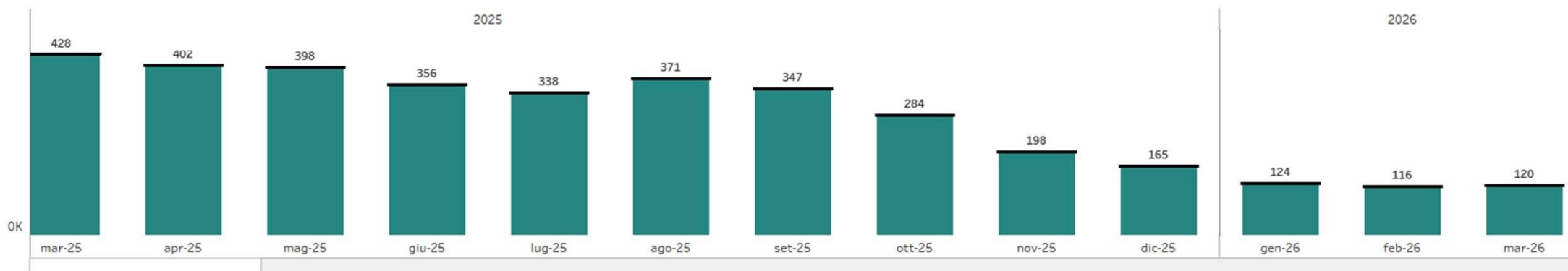
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateneo
G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

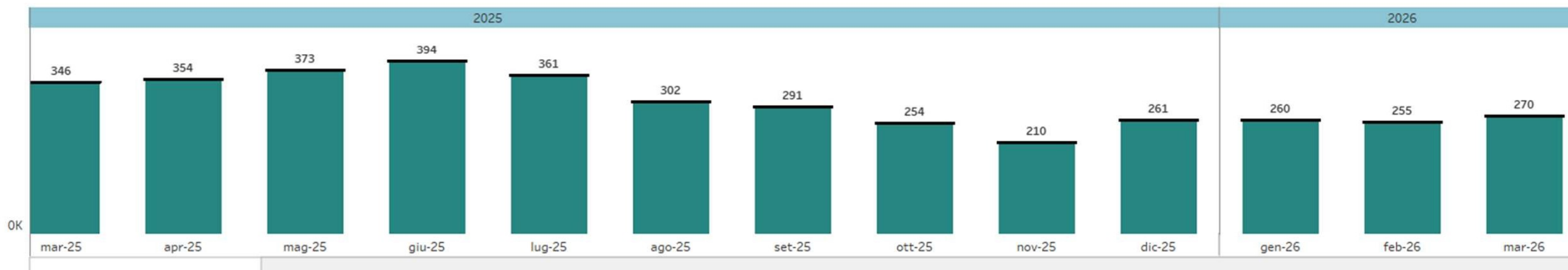
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Attec
I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

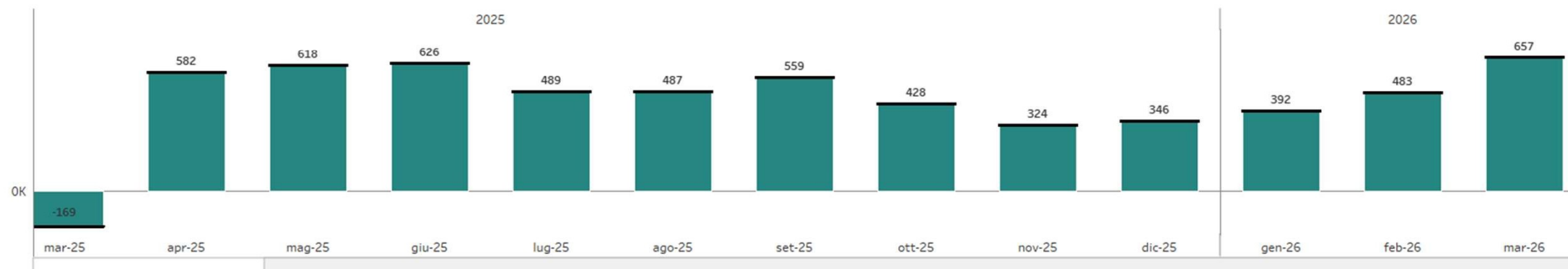
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

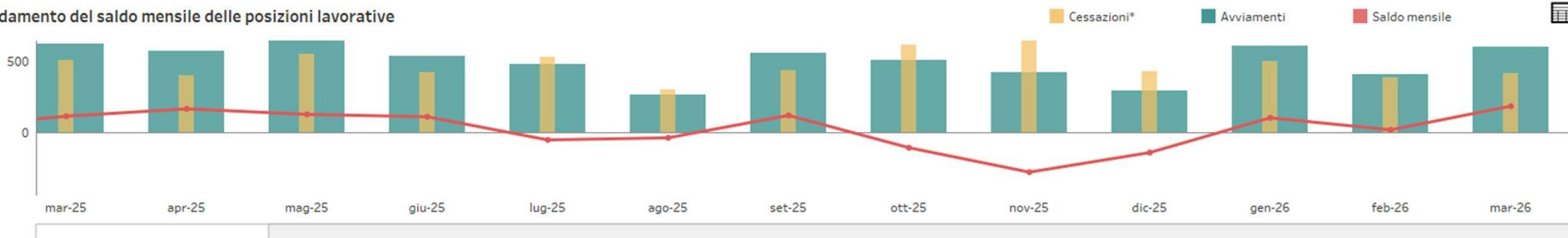
Sezione Attec

N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

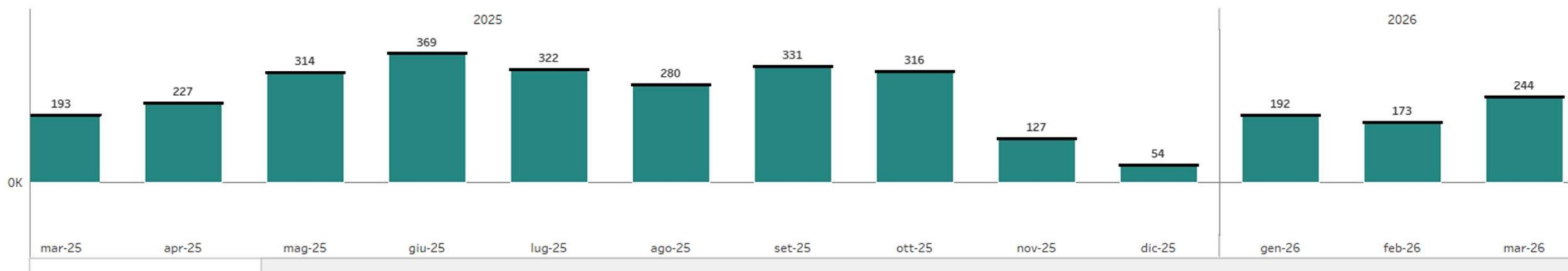
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



Nota metodologica



Le dashboard ANALISI GENERALE, AVVIAMENTI, CESSAZIONI, PROROGHE E TRASFORMAZIONI A TI condividono i seguenti filtri:

- vengono inclusi tutti gli eventi relativi al lavoratore con Domicilio e/o Sede di Lavoro relativa alla Lombardia;
- i dati sono al netto degli eventi corrispondenti a rapporti di breve durata (durata minore o uguale a due giorni);
- i dati sono al netto delle seguenti tipologie contrattuali: Tirocinio, Tirocinio estivo di orientamento, Lavoro o attività socialmente utile (LSU – ASU), Contratti di borsa lavoro e altre work experiences (gruppo Esperienze);
- vengono inclusi solo i dati riferiti a soggetti con età compresa tra 15 e 64 anni (inclusi).

I SALDI rappresentano una misura di sintesi dello stato di salute del mercato del lavoro, calcolata come differenza tra il numero degli avviamenti e quello delle cessazioni ritardate di un giorno. Nel caso delle analisi disaggregate per tipologia contrattuale, tale indicatore considera anche le trasformazioni a tempo indeterminato, esplicative dei travasi tra le varie fattispecie (dal lavoro in apprendistato e a tempo determinato a quello a tempo indeterminato).

Le dashboard ANALISI SALDI si riferiscono ad un campo di osservazione così specificato:

- vengono inclusi solo i dati riferiti a soggetti con età compresa tra 15 e 64 anni (inclusi);
- vengono inclusi solo i dati riferiti alla sede di lavoro in Lombardia;
- vengono inclusi solo i dati relativi al lavoro subordinato (tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato, somministrazione);
- i dati sono al netto delle seguenti Divisioni Ateco: '01', '02', '03', '84', '85', '86', '87', '88', '97', '98', '99';

Il primo barchart delle dashboard ANALISI SALDI permette di visualizzare l'andamento del saldo mensile, mentre nel barchart sottostante è possibile visualizzare l'andamento del saldo annualizzato (calcolato come somma algebrica dei saldi mensili del mese in esame e degli undici mesi immediatamente precedenti).

Ultimo aggiornamento dati: 30/06/2026

Provincia di Como
Servizio Politiche Attive del Lavoro
Sistemi informativi e osservatorio MDL
Via Volta, 44 22100 COMO
031/8255709
osservatorio.lavoro@provincia.como.it



Provincia di Como



LAVORO
INLOMBARDIA
CENTRO PER L'IMPIEGO