

Analisi della condizione occupazionale della popolazione in Provincia di Como

anno 2026
(anno di riferimento 2025)

PROVINCIA DI COMO
Settore Politiche Attive del Lavoro
Osservatorio Mercato del Lavoro



LAVORO
INLOMBARDIA
CENTRO PER L'IMPIEGO

La provincia di Como si estende per un totale di 1279 km² e comprende 147 comuni, per un totale di circa 600 mila abitanti, di cui circa 80 mila sono residenti nel comune capoluogo. Per una fornitura capillare dei servizi amministrativi legati al mercato del lavoro e alle politiche attive, il territorio provinciale è suddiviso in cinque centri per l'impiego (Appiano Gentile, Cantù, Como, Erba, Menaggio).

La popolazione totale e la popolazione in età lavorativa, suddivisa per territorio relativo a ogni Centro per l'impiego, sono mostrati in Tabella 1.

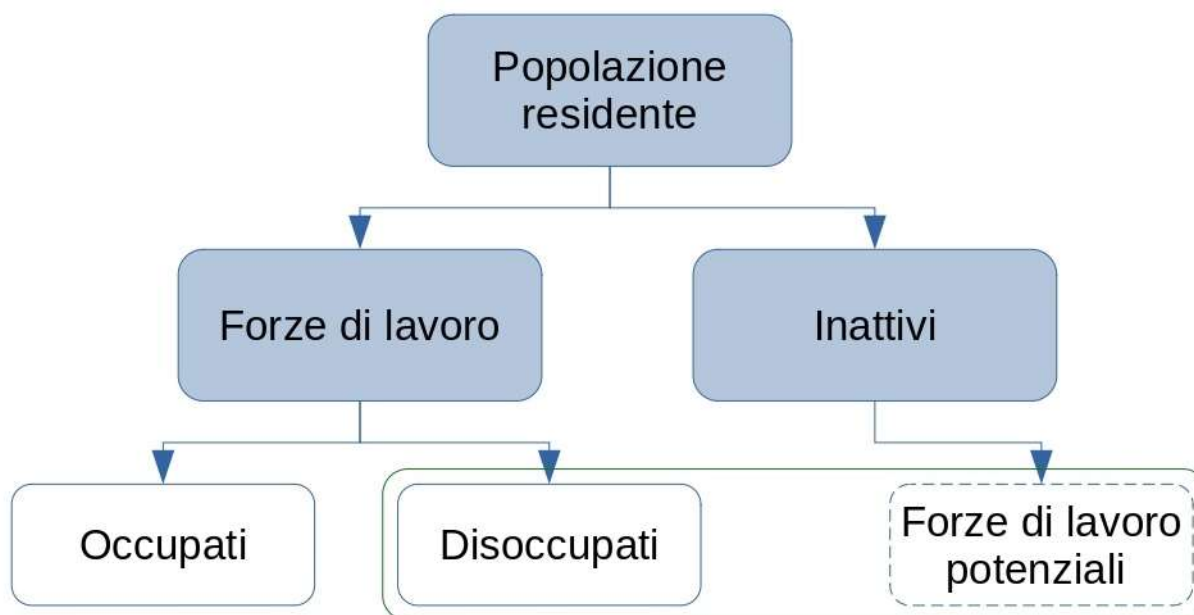
Tabella 1 Bacino d'utenza per CPI della provincia di Como, 01/01/2025.

Centro per l'impiego	Appiano G.	Cantù	Como	Erba	Menaggio	Totale
Popolazione Area	152092	133774	179053	80225	53418	598562
Pop. 15+	132323	117345	158817	70864	47567	526916
Pop. 15-64	98088	85805	112857	50469	33287	380506

Fonte: ISTAT.

L'Area con il bacino di utenza più grande è quella relativa al Centro per l'impiego capoluogo, seguita da Appiano Gentile, Cantù, Erba e Menaggio. L'intera popolazione residente della provincia si può suddividere in due macro-gruppi: "forze di lavoro" e "inattivi". A sua volta, all'interno delle "forze di lavoro", si possono individuare due sottogruppi: "occupati" e "disoccupati". Nel gruppo degli "inattivi" si può distinguere il sottoinsieme delle "forze di lavoro potenziali", ovvero coloro i quali non hanno cercato un lavoro nelle ultime quattro settimane, ma sono disponibili a iniziare a lavorare entro due settimane dall'intervista; oppure hanno cercato un lavoro nelle ultime quattro settimane, ma non sono disponibili a iniziare a lavorare entro due settimane (per le definizioni cfr. Appendice) (Figura 1).

Figura 1 Suddivisione della popolazione residente per condizione occupazionale.



Fonte: Settore Politiche Attive del Lavoro.

Il bacino d'utenza potenziale del Settore Politiche Attive del Lavoro corrisponde all'insieme del sottogruppo dei "disoccupati" e delle "forze di lavoro potenziali". L'ultimo dato disponibile (2025) relativo alla disoccupazione in provincia di Como individua circa 13 mila persone come disoccupati (persone in cerca di occupazione), per un tasso pari al 4,7%, in diminuzione rispetto al 2024 (5,4%). Ma la diminuzione della disoccupazione è coincisa con un aumento degli inattivi, il cui tasso è passato dal 37,9% del 2024 al 38,8% del 2025. Questo vuol dire che non tutta la popolazione esce dalla disoccupazione entrando nell'occupazione, ma che una quota di persone smette di cercare lavoro o si colloca comunque fuori dal perimetro della

partecipazione attiva. Ai disoccupati si vanno ad aggiungere, nel bacino dei potenziali candidati alle politiche attive del lavoro, le forze di lavoro potenziali, stimate in circa 13 mila persone, numero che viene alimentato principalmente da due componenti:

- **Dispersione di competenze:** molti lavoratori non qualificati scelgono di non attivarsi sul mercato locale, preferendo il “frontalierato” in Svizzera (che negli ultimi 10 anni è aumentata del 23,6% passando dai 26031 frontalieri del 2016 ai 32716 del 2025)
- **Inattività Giovanile:** il tasso di inattività tra i 15-34 anni è passato dal 41,8% del 2024 al 44,7% del 2025, con punte che sfiorano il 52% per le donne

Sommando queste due tipologie di cittadini, si ottiene il dato relativo al bacino d’utenza della Politiche Attive del Lavoro, pari a circa 27 mila persone (Tabella 2).

Variabile di Analisi	Range	2024	2025
Tasso Disoccupazione	15-74	5,4	4,7
Tasso Occupazione	15-74	58,7	58,3
Tasso Attività	15-74	62,1	61,2
Tasso Inattività	15-74	37,9	38,8
Tasso Inattività Giovanile	15-34	41,8	44,7
Popolazione Residente	15-64	381550	380506
Occupati	15-89	263334	262418
Inattivi	15-74	169874	174653
Disoccupati	15-74	15100	13835
Forza Lavoro Potenziale	15-74	9937*	13314*

Tabella 2 Elenco variabili utilizzate per analisi della situazione occupazionale, provincia di Como, 2024 - 2025.

*stima provinciale in proporzione rispetto al dato ufficiale regionale. Fonte: ISTAT.

Tra queste circa 27 mila persone che fanno parte del bacino d’utenza potenziale dei CPI, vi sono i percettori di ammortizzatori sociali. Secondo i numeri forniti dall’INPS, i percettori della “Nuova prestazione di Assicurazione Sociale per l’Impiego” (NASpl) nella provincia di Como, nel corso del 2024, sono stati circa 15.400, dato in aumento rispetto agli anni precedenti, per cui nel 2025 si può ipotizzare un dato che si muova con la stessa tendenza (16885). I percettori di indennità mensile di disoccupazione (DIS-COLL) sono stimati in circa 1.600 (Tabella 3).

Tabella 3 Beneficiari NASpl residenti in provincia di Como, 2010-2025.

Anno	Beneficiari NASpl	Beneficiari DIS-COLL**
2020	13756	1173
2021	12327	974
2022	14178	1220
2023	14172	1221
2024	15402	1459
2025	16685*	1683*

* stima 2025 elaborata dall’Osservatorio del mercato del lavoro. ** stima della quota provinciale su dato regionale. Fonte: INPS.

Oltre alle misure di politica passiva come la NASpl e DIS-COLL, nel 2025 erano presenti misure di politica attiva del lavoro, come l’Assegno di Inclusione (Adi) e il Supporto Formazione Lavoro (SFL). Nel 2025, 157 persone hanno usufruito dell’ADI e 153 del SFL (Tabella 4).

Tabella 4 Beneficiari ADI e SFL residenti in provincia di Como per CPI, 2025.

Centro per l'impiego	Appiano G.	Cantù	Como	Erba	Menaggio	Totale
ADI	43	36	42	31	5	157
SFL	37	29	56	20	11	153
Totale	80	65	98	51	16	310

Fonte: SIUL.

Alla luce dei numeri illustrati sopra, si può notare come delle circa 27 mila persone individuate come potenzialmente da raggiungere per la partecipazione alle politiche attive del lavoro, i percettori di sussidi relativi a politiche passive o attive del lavoro siano circa 18 mila, per cui le restanti circa 9 mila persone residuali rappresentano individui la cui intercettazione da parte del legislatore risulta difficoltosa, in merito all'implementazione di politiche del lavoro (31% circa del bacino d'utenza potenziale dei CPI) (Figura 2).

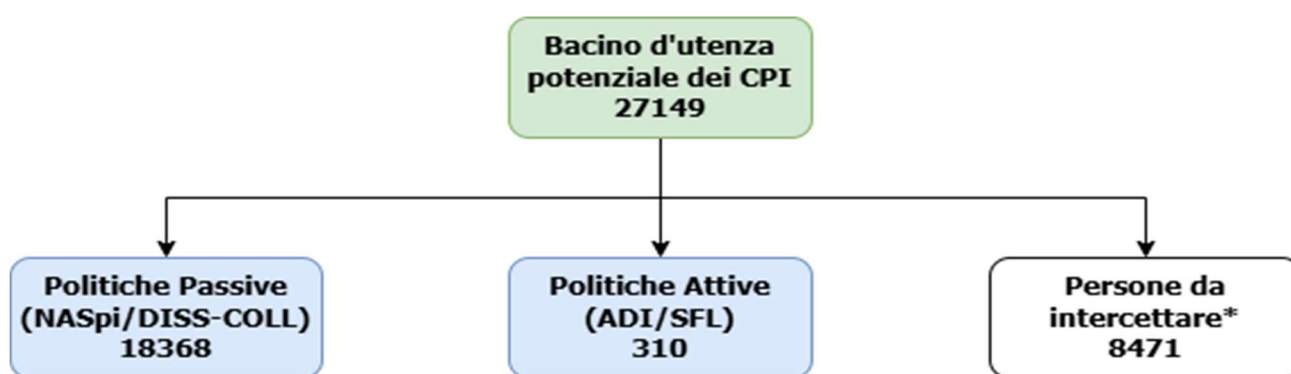


Figura 2 Suddivisione dell'utenza del Settore delle Politiche Attive del Lavoro, 2025.

*rimangono da considerare altre forme di sussidio come la disoccupazione agricola, i lavoratori socialmente utili e i beneficiari ADI/SFL non in obbligo. Fonte: ISTAT-INPS.

Rapportando la proporzione del bacino d'utenza potenziale e la popolazione residente in età lavorativa (15-64 anni), si può stimare la popolazione residuale da intercettare per le Politiche Attive del Lavoro per i territori relativi ad ogni Centro per l'impiego (Tabella 5).

Tabella 5 Analisi del bacino d'utenza della provincia di Como per CPI, 2025.

Centro per l'impiego	Appiano G.	Cantù	Como	Erba	Menaggio	Totale
Proporzione bacino utenza pot.	6787	5973	7873	3529	2987	27149
Beneficiari NASpi/DIS-COLL	4592	4041	5327	2388	2020	18368
Beneficiari ADI/SFL	80	65	98	51	16	310
Persone da intercettare*	2118	1864	2457	1101	931	8471

*proporzione calcolata rispetto alla quota di popolazione nella classe di età 15-64 nel territorio di riferimento.

** rimangono da considerare altre forme di sussidio come la disoccupazione agricola, i lavoratori socialmente utili e i beneficiari ADI/SFL non in obbligo. Fonte: ISTAT, INPS, SIUL.

Nel confronto con l'anno precedente si evidenzia un aumento degli inattivi nella provincia di Como di circa 5.000 unità, una diminuzione dei disoccupati di circa 1.500 unità, accompagnato da una contestuale diminuzione delle forze di lavoro e degli occupati. Nel territorio provinciale si è osservato un aumento dei percettori di politiche di sostegno al reddito post lavoro (NASpi/DIS-COLL) e ad una diminuzione dei percettori di assegni di inclusione sociale e lavorativa (ADI/SFL). Rispetto al 2024 il numero di persone da intercettare si

è ridotto lievemente passando dalle circa 9mila persone del 2024 alle circa 8.500 del 2025. Questo vuol dire un miglioramento percentuale di circa 6 punti tra i due anni di analisi (Tabella 6).

Tabella 6 Analisi del bacino d'utenza della provincia di Como per CPI, 2024-2025.

Indicatore mercato del lavoro	2024	2025	Var. #	Var. %
Bacino d'utenza potenziale dei CPI	25.037	27.149	2.112	8,4%
Politiche passive	15.578	18.368	2.790	17,9%
Politiche attive	360	310	-50	-13,8%
Persone da intercettare*	9099	8471	-628	-6,9%

* rimangono da considerare altre forme di sussidio come la disoccupazione agricola, i lavoratori socialmente utili e i beneficiari ADI/SFL non in obbligo. Fonte: ISTAT, INPS, SIUL.

Appendice

Forze di lavoro (Rfl): insieme delle persone occupate e disoccupate.

Occupati (Rfl): persone di 15 anni e più che nella settimana di riferimento (a cui sono riferite le informazioni) presentano una delle seguenti caratteristiche:

- hanno svolto almeno un'ora di lavoro in una qualsiasi attività che prevede un corrispettivo monetario o in natura;
- hanno svolto almeno un'ora di lavoro non retribuito nella ditta di un familiare nella quale collaborano abitualmente;
- sono assenti dal lavoro (ad esempio, per ferie, malattia o Cassa integrazione).

Disoccupati (Rfl): persone non occupate tra i 15 e i 74 anni che:

- hanno effettuato almeno un'azione di ricerca di lavoro nelle quattro settimane che precedono la settimana di riferimento e sono disponibili a lavorare (o ad avviare un'attività autonoma) entro le due settimane successive;
- inizieranno un lavoro entro tre mesi dalla settimana di riferimento e sarebbero disponibili a lavorare (o ad avviare un'attività autonoma) entro le due settimane successive, qualora fosse possibile anticipare l'inizio del lavoro.

Inattivi (Rfl): persone che non fanno parte delle forze di lavoro, ovvero le persone non classificate come occupate o in cerca di occupazione (disoccupate).

Forze di lavoro potenziali (Rfl): inattivi tra 15 e 74 anni che presentano almeno una delle seguenti caratteristiche:



- non hanno cercato un lavoro nelle ultime quattro settimane, ma sono disponibili a iniziare a lavorare entro due settimane dall'intervista;
- hanno cercato un lavoro nelle ultime quattro settimane, ma non sono disponibili a iniziare a lavorare entro due settimane dall'intervista.

Nuova Assicurazione Sociale per l'Impiego (NASpi): indennità mensile di disoccupazione, istituita dall'articolo 1, decreto legislativo 4 marzo 2015, n. 22 – che sostituisce le precedenti prestazioni di disoccupazione ASpl e MiniASpl – in relazione agli eventi di disoccupazione involontaria che si sono verificati a decorrere dal 1° maggio 2015. La NASpi viene erogata su domanda dell'interessato.

Indennità di disoccupazione mensile (DIS-COLL): prestazione a sostegno dei collaboratori coordinati e continuativi, anche a progetto, assegnisti di ricerca e dottorandi di ricerca con borsa di studio che abbiano perduto involontariamente la propria occupazione (articolo 15, decreto legislativo 4 marzo 2015, n. 22).

Assegno di Inclusione (ADI): misura nazionale di contrasto alla povertà, alla fragilità e all'esclusione sociale delle fasce deboli attraverso percorsi di inserimento sociale, nonché di formazione, di lavoro e di politica attiva del lavoro, istituita a decorrere dal 1° gennaio 2024 dall'articolo 1 1 del decreto-legge 4 maggio 2023, n. 48, convertito con modificazioni dalla legge 3 luglio 2023, n. 85.

Supporto per la Formazione e il Lavoro (SFL): misura finalizzata a favorire l'attivazione nel mondo del lavoro delle persone a rischio di esclusione sociale e lavorativa, mediante la partecipazione a progetti di formazione, di qualificazione e riqualificazione professionale, di orientamento, di accompagnamento al lavoro e di politiche attive del lavoro, nonché dei progetti utili alla collettività e del servizio civile universale.



Provincia di Como
Servizio Politiche Attive del Lavoro
Sistemi informativi e osservatorio MDL
Via Volta, 44 22100 COMO
031/8255709
osservatorio.lavoro@provincia.como.it

