

Monitoraggio del mercato del lavoro provinciale

Anno 2025 - IV trimestre

*Osservatorio del mercato del lavoro
Settore Politiche attive del lavoro*

Dati SISTAL 2.0 (Sistema Informativo STATistico Lavoro)



Provincia di Como



LAVORO
INLOMBARDIA
CENTRO PER L'IMPIEGO

Indice dei contenuti (dashboard)



01. Analisi generale eventi
02. Analisi generale eventi - Sesso F
03. Analisi generale eventi - Sesso M
04. Avviamenti
05. Proroghe
06. Trasformazioni a tempo indeterminato (TI)
07. Cessazioni
08. Saldi (avviamenti – cessazioni)
09. Saldi – Focus tipologia contrattuale: apprendistato
10. Saldi – Focus tipologia contrattuale: somministrazione
11. Saldi – Focus tipologia contrattuale: tempo determinato
12. Saldi – Focus tipologia contrattuale: tempo indeterminato
13. Saldi – Focus selezione settori: attività manifatturiere
14. Saldi – Focus selezione settori: costruzioni
15. Saldi – Focus selezione settori: commercio
16. Saldi – Focus selezione settori: alloggio e ristorazione
17. Saldi – Focus selezione settori: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto

Analisi generale



- ✓ Nel quarto trimestre del 2025 in Provincia di Como, ci sono state circa 9 mila assunzioni, 12 mila cessazioni, circa 6 mila proroghe e 1272 trasformazioni a tempo indeterminato.
- ✓ Il 39% delle assunzioni ha riguardato le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi. A livello settoriale, il 30% dei nuovi assunti è stato inserito nel turismo.
- ✓ Oltre la metà delle cessazioni è avvenuta per la conclusione di un rapporto a termine (58%), a seguire la perdita volontaria del posto di lavoro (23%).
- ✓ Il saldo del quarto trimestre del 2025 tra assunzioni e cessazioni è negativo (circa -4.700 unità). Confrontando il IV° trimestre del 2025 con quello del 2024, si nota un peggioramento del saldo tra un anno ed un altro (-20%).

SISTAL - ANALISI GENERALE EVENTI

Dimensione territoriale
Sede lavoro

Anno
Valori multipli

Mese
Valori multipli

Sesso
Tutti

Fascia età
Tutti

Provincia domicilio lavoratore
Tutti

CPI domicilio lavoratore
Tutti

Provincia sede lavoro
COMO

CPI sede lavoro
Tutti

Nazionalità
Tutti

Seleziona una categoria per andare alla dashboard di dettaglio

Avviamenti
34.205



Cessazioni
44.290



Proroghe
20.638



Trasformazioni a TI
4.567



Saldi



Andamento del mercato del lavoro - Calcolo **SALDI**

Tabella di dettaglio



		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totale
2024	Ott	7.642	37,2%	7.764	37,8%	4.201	20,4%	948	4,6%	20.555
	Nov	5.941	38,1%	5.583	35,8%	3.313	21,3%	752	4,8%	15.589
	Dic	4.125	25,5%	8.658	53,5%	2.791	17,2%	615	3,8%	16.189
	Totale	17.708	33,8%	22.005	42,0%	10.305	19,7%	2.315	4,4%	52.333
2025	Ott	6.910	34,1%	7.895	39,0%	4.563	22,5%	870	4,3%	20.238
	Nov	5.766	36,7%	5.935	37,8%	3.266	20,8%	752	4,8%	15.719
	Dic	3.821	24,8%	8.455	54,9%	2.504	16,2%	630	4,1%	15.410
	Totale	16.497	32,1%	22.285	43,4%	10.333	20,1%	2.252	4,4%	51.367

SISTAL - ANALISI GENERALE EVENTI

Dimensione territoriale Sede lavoro	Anno Valori multipli	Mese Valori multipli	Sette F	Fascia età Tutti
Provincia domicilio lavoratore Tutti	CPI domicilio lavoratore Tutti	Provincia sede lavoro COMO	CPI sede lavoro Tutti	Nazionalità Tutti

Seleziona una categoria per andare alla dashboard di dettaglio



Tabella di dettaglio

		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totale
2024	Ott	3.762	38,9%	3.636	37,6%	1.853	19,1%	427	4,4%	9.678
	Nov	2.816	39,1%	2.659	36,9%	1.377	19,1%	346	4,8%	7.198
	Dic	1.965	27,3%	3.838	53,4%	1.121	15,6%	269	3,7%	7.193
	Totale	8.543	35,5%	10.133	42,1%	4.351	18,1%	1.042	4,3%	24.069
2025	Ott	3.275	35,4%	3.656	39,5%	1.959	21,1%	373	4,0%	9.263
	Nov	2.710	38,2%	2.721	38,4%	1.316	18,6%	339	4,8%	7.086
	Dic	1.819	27,0%	3.679	54,5%	980	14,5%	268	4,0%	6.746
	Totale	7.804	33,8%	10.056	43,5%	4.255	18,4%	980	4,2%	23.095

SISTAL - ANALISI GENERALE EVENTI

Dimensione territoriale
Sede lavoro

Anno
Valori multipli

Mese
Valori multipli

Sesso
M

Fascia età
Tutti

Provincia domicilio lavoratore
Tutti

CPI domicilio lavoratore
Tutti

Provincia sede lavoro
COMO

CPI sede lavoro
Tutti

Nazionalità
Tutti

Seleziona una categoria per andare alla dashboard di dettaglio

Avviamenti
17.858



Cessazioni
24.101



Proroghe
12.032



Trasformazioni a TI
2.545



Saldi



Andamento del mercato del lavoro - Calcolo SALDI

Tabella di dettaglio

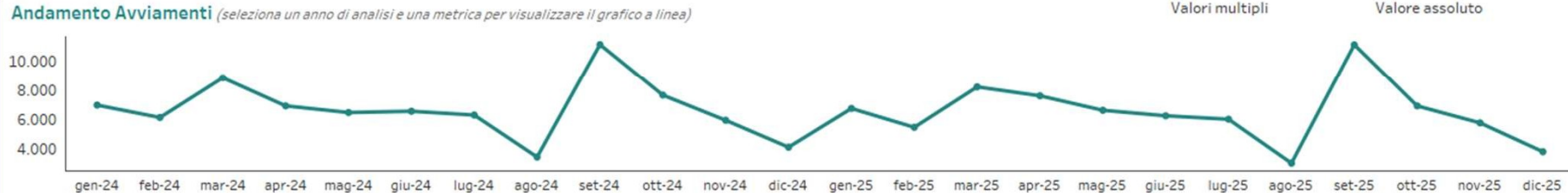


		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totale
2024	Ott	3.880	35,7%	4.128	38,0%	2.348	21,6%	521	4,8%	10.877
	Nov	3.125	37,2%	2.924	34,8%	1.936	23,1%	406	4,8%	8.391
	Dic	2.160	24,0%	4.820	53,6%	1.670	18,6%	346	3,8%	8.996
	Totale	9.165	32,4%	11.872	42,0%	5.954	21,1%	1.273	4,5%	28.264
2025	Ott	3.635	33,1%	4.239	38,6%	2.604	23,7%	497	4,5%	10.975
	Nov	3.056	35,4%	3.214	37,2%	1.950	22,6%	413	4,8%	8.633
	Dic	2.002	23,1%	4.776	55,1%	1.524	17,6%	362	4,2%	8.664
	Totale	8.693	30,7%	12.229	43,3%	6.078	21,5%	1.272	4,5%	28.272

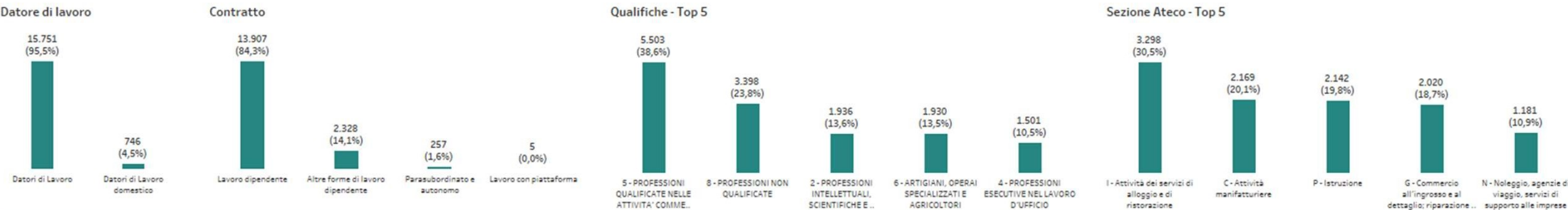
SISTAL - AVVIAMENTI

Dimensione territoriale: Sede lavoro | Anno: 2025 | Mese: Valori multipli | Sesso: Tutti | Fascia età: Tutti | Nazionalità: Tutti

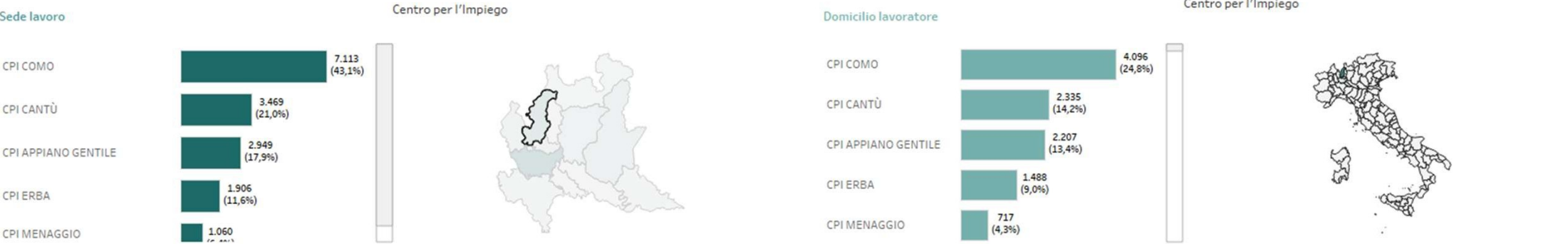
Avviamenti
16.497



Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per datore di lavoro, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



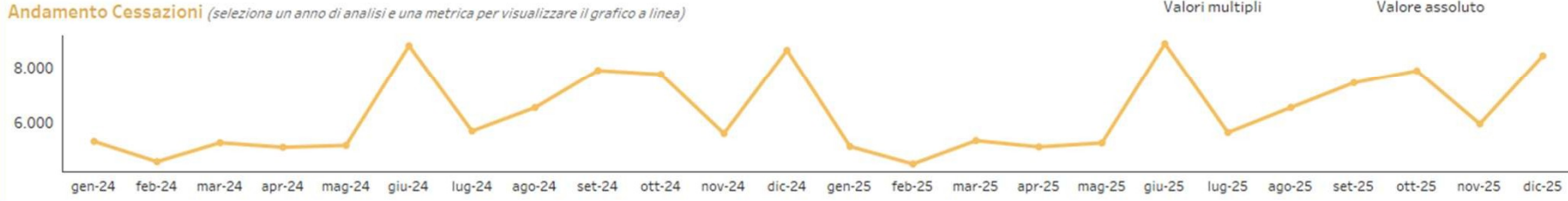
Territorio (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile osservare i flussi tra le sedi di lavoro e il domicilio del lavoratore)



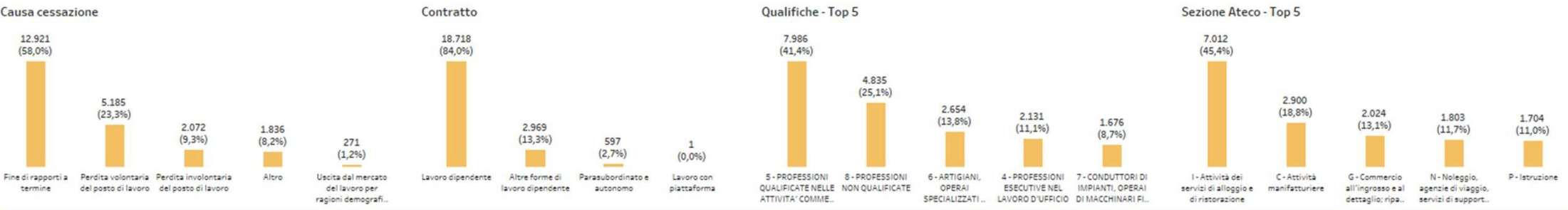
SISTAL - CESSAZIONI

Dimensione territoriale: Sede lavoro | Anno: 2025 | Mese: Valori multipli | Sesso: Tutti | Fascia età: Tutti | Nazionalità: Tutti

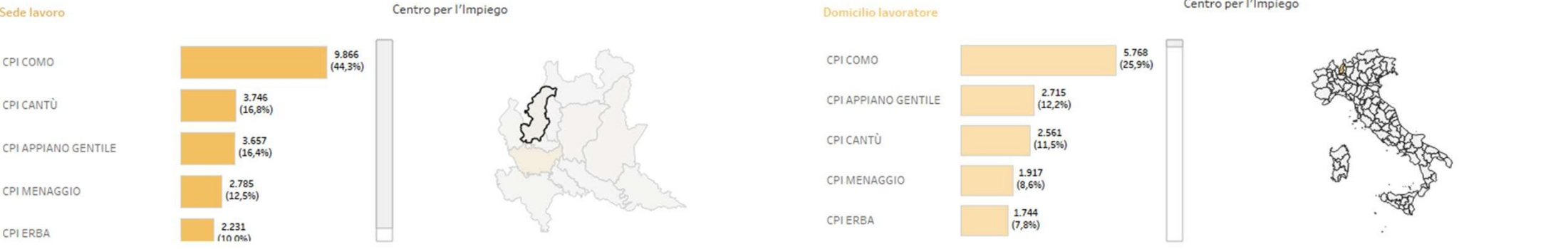
Cessazioni
22.285



Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per causa cessazione, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



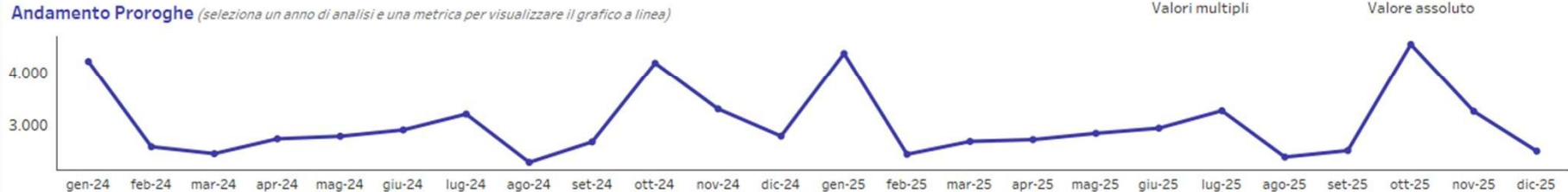
Territorio (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile osservare i flussi tra le sedi di lavoro e il domicilio del lavoratore)



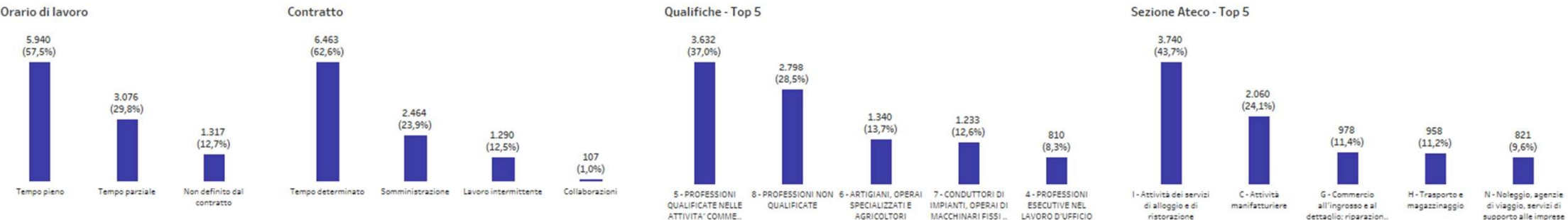
SISTAL - PROROGHE

Dimensione territoriale: Sede lavoro | Anno: 2025 | Mese: Valori multipli | Sesso: Tutti | Fascia età: Tutti | Nazionalità: Tutti

Proroghe
10.333

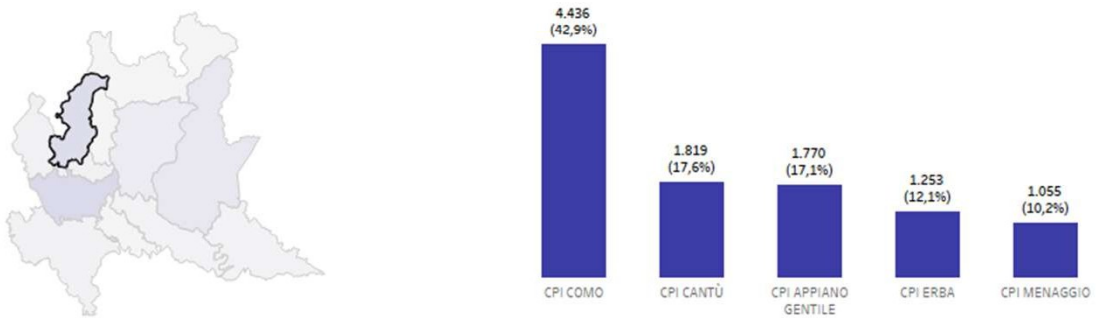


Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per orario di lavoro, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



Territorio - Sede lavoro

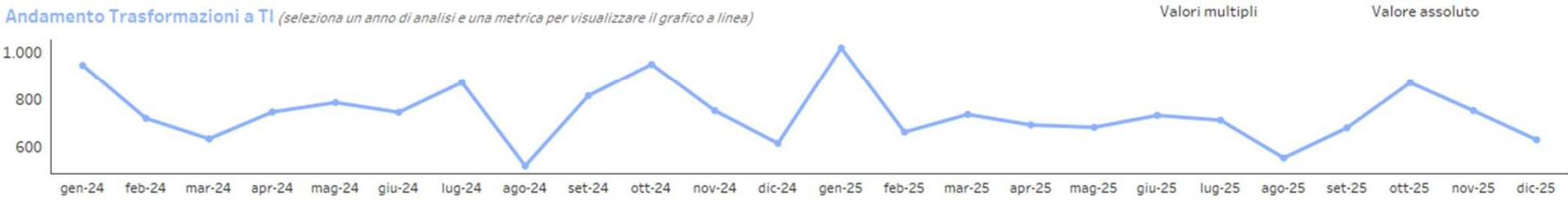
Centro per l'Impiego



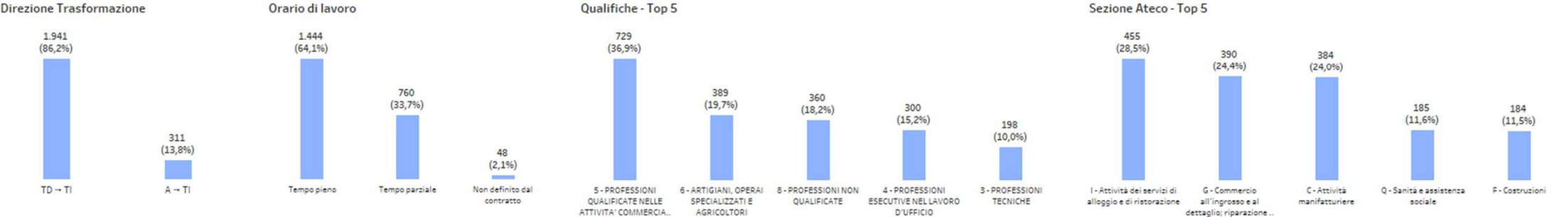
SISTAL - TRASFORMAZIONI A TI

Dimensione territoriale: Sede lavoro | Anno: 2025 | Mese: Valori multipli | Sesso: Tutti | Fascia età: Tutti | Nazionalità: Tutti

 **Trasformazioni a TI**
2.252

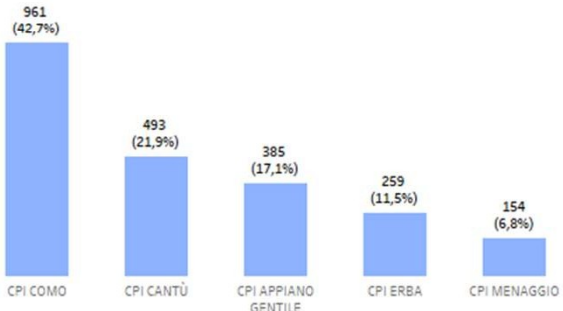


Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per orario di lavoro, direzione della trasformazione, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



Territorio - Sede lavoro

Centro per l'Impiego



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

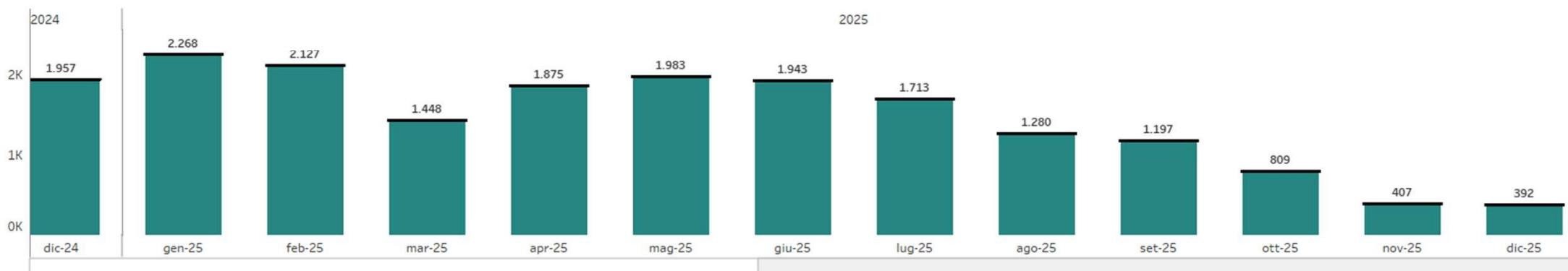
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



Focus tipologie di contratto e settori



- ✓ I contratti di apprendistato presentano un saldo negativo costante per tutto il IV° trimestre (-128), così come i saldi relativi ai contratti di somministrazione (-346). Il tempo determinato registra forti saldi negativi lungo tutto il quarto trimestre di analisi (-4.489). Infine, il tempo indeterminato fa registrare saldi positivi per tutto il trimestre (considerando anche le trasformazioni)(+214).
- ✓ A livello settoriale, il manifatturiero presenta un saldo trimestrale negativo di circa 400 unità, praticamente in linea con il trimestre dell'anno precedente. Le costruzioni mostrano un saldo positivo (+87 unità), con una diminuzione rispetto al saldo del trimestre dell'anno precedente (+91 unità). Il commercio registra un saldo positivo nel trimestre, in linea con l'anno precedente (+74 unità). Infine, il comparto turistico (settori Ateco I e N), presenta un saldo negativo (-4.176) superiore al saldo, sempre negativo, del IV° trimestre del 2024.

SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Provincia CPI **COMO**
 CPI Sede Lavoro **Tutti**
 Sesso **Tutti**
 Nazionalità **Tutti**

Tipo Datore di Lavoro **Tutti**
 Qualifica professionale **Tutti**
 Sezione Ateco **Tutti**

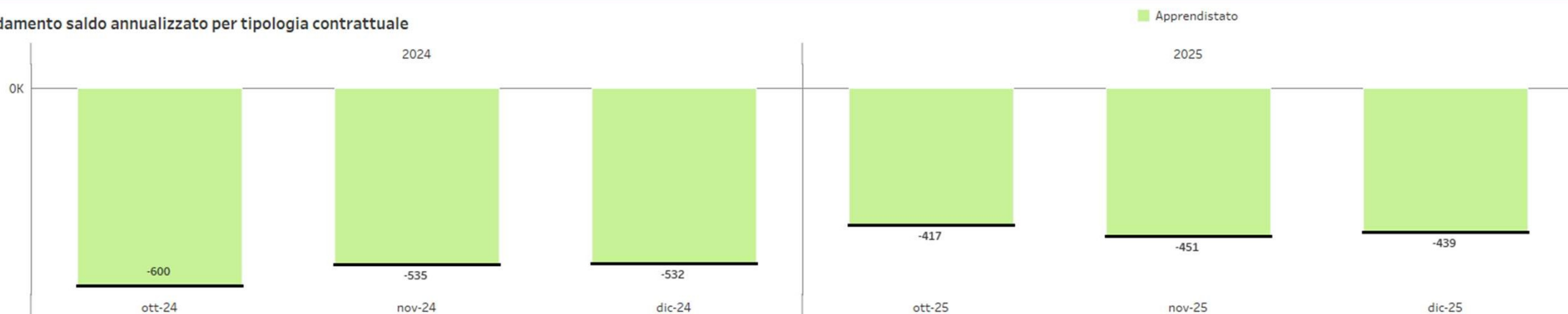
Tipologia contrattuale **Apprendistato**
 Anno **Valori multipli**
 Mese **Valori multipli**

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2024	ottobre	Apprendistato	404	277	-142	-15	-600
	novembre	Apprendistato	273	208	-82	-17	-535
	dicembre	Apprendistato	159	178	-74	-93	-532
2025	ottobre	Apprendistato	385	260	-121	4	-417
	novembre	Apprendistato	264	221	-94	-51	-451
	dicembre	Apprendistato	174	166	-89	-81	-439

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Somministrazione

Anno
Valori multipli

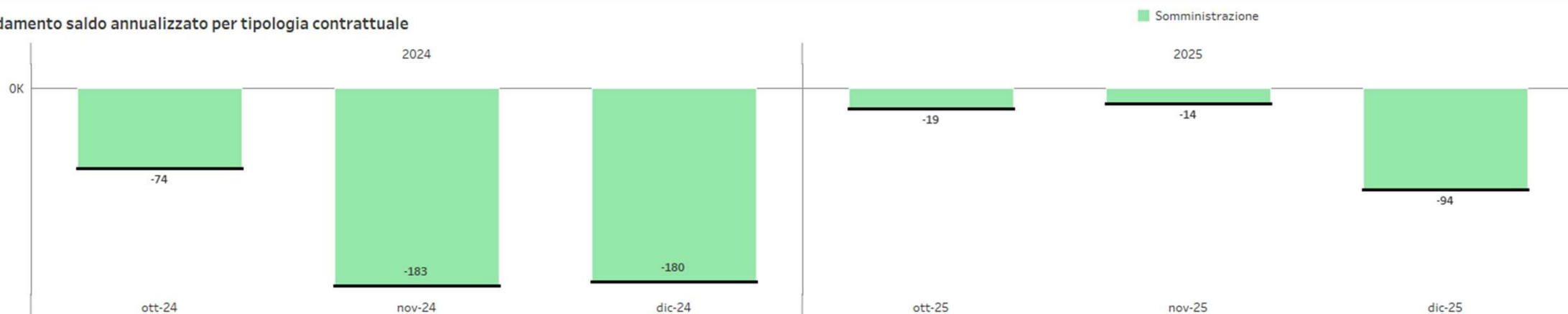
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2024	ottobre	Somministrazione	708	778	0	-70	-74
	novembre	Somministrazione	620	626	0	-6	-183
	dicembre	Somministrazione	418	656	0	-238	-180
2025	ottobre	Somministrazione	770	797	0	-27	-19
	novembre	Somministrazione	634	635	0	-1	-14
	dicembre	Somministrazione	359	677	0	-318	-94

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Tempo determinato

Anno
Valori multipli

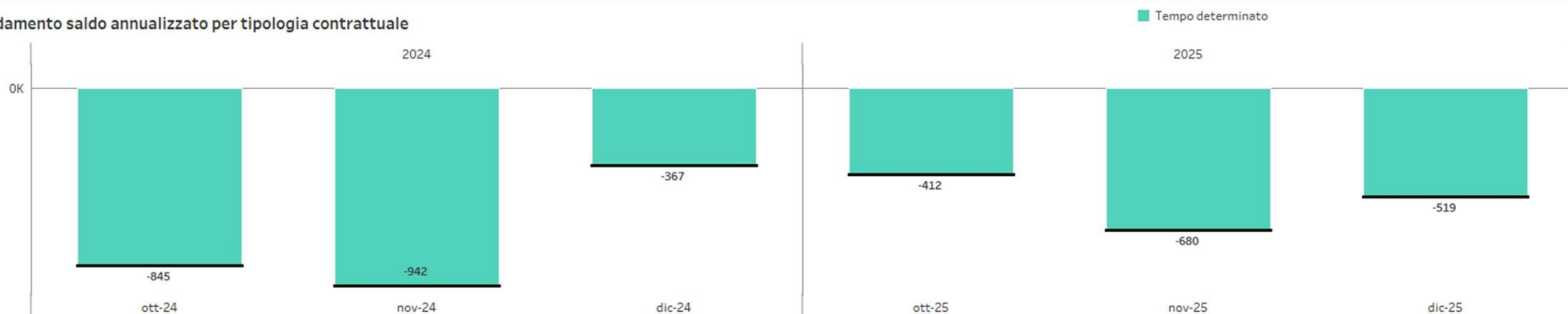
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2024	ottobre	Tempo determinato	3.204	3.434	-677	-907	-845
	novembre	Tempo determinato	2.597	4.185	-567	-2.155	-942
	dicembre	Tempo determinato	1.807	2.417	-465	-1.075	-367
2025	ottobre	Tempo determinato	3.135	3.669	-618	-1.152	-412
	novembre	Tempo determinato	2.915	4.787	-551	-2.423	-680
	dicembre	Tempo determinato	1.884	2.324	-474	-914	-519

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Tempo indeterminato

Anno
Valori multipli

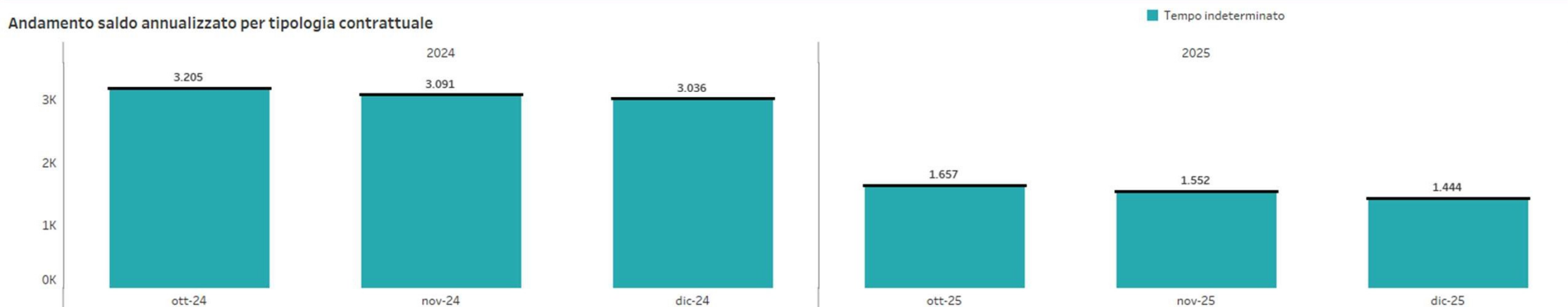
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2024	ottobre	Tempo indeterminato	1.216	1.606	819	429	3.205
	novembre	Tempo indeterminato	867	1.264	649	252	3.091
	dicembre	Tempo indeterminato	577	1.165	539	-49	3.036
2025	ottobre	Tempo indeterminato	944	1.459	739	224	1.657
	novembre	Tempo indeterminato	764	1.262	645	147	1.552
	dicembre	Tempo indeterminato	557	1.277	563	-157	1.444

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

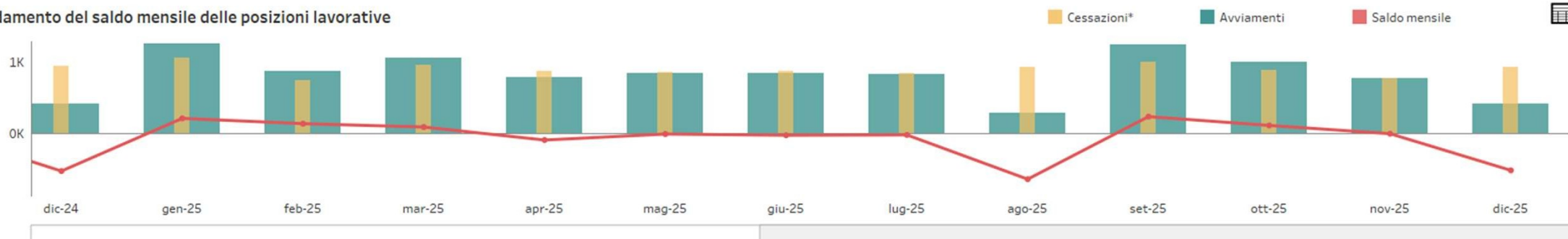
Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
C - Attività manifatturiere

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

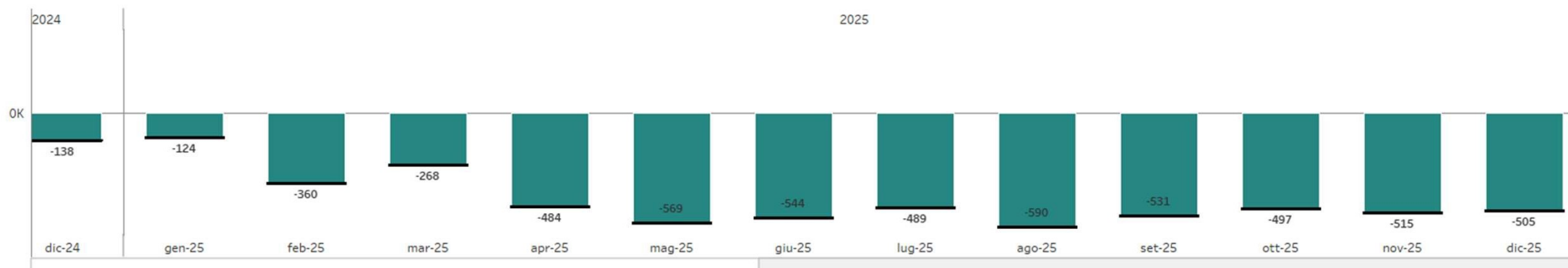
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

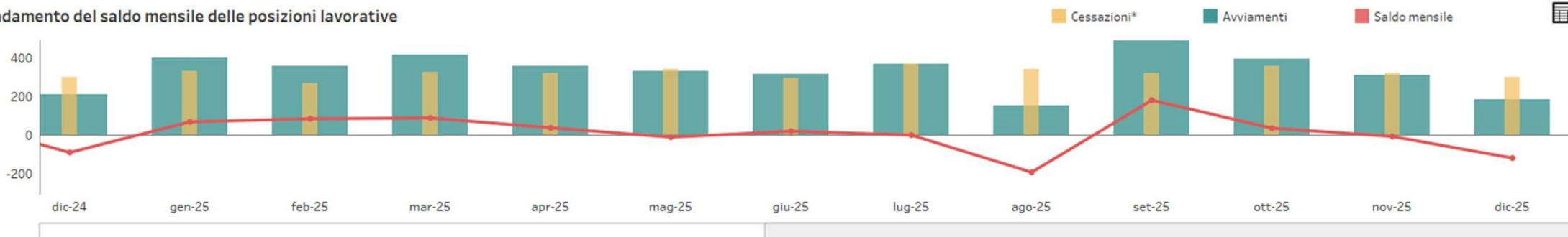
Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
F - Costruzioni

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

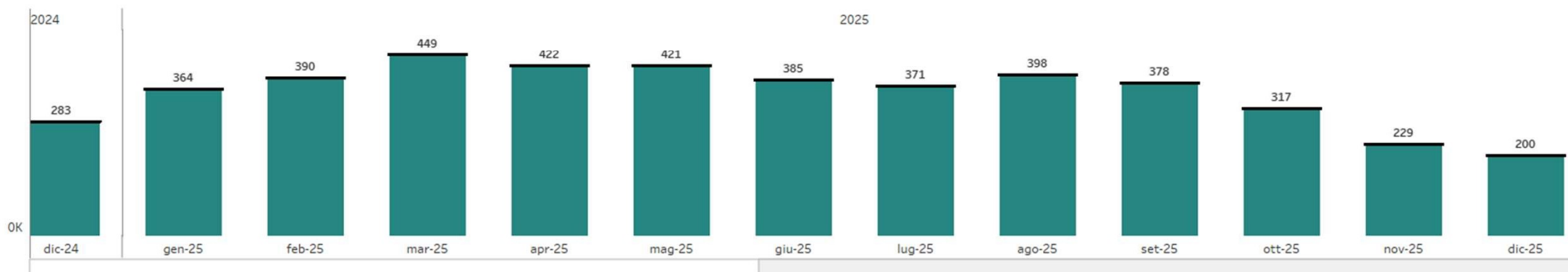
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

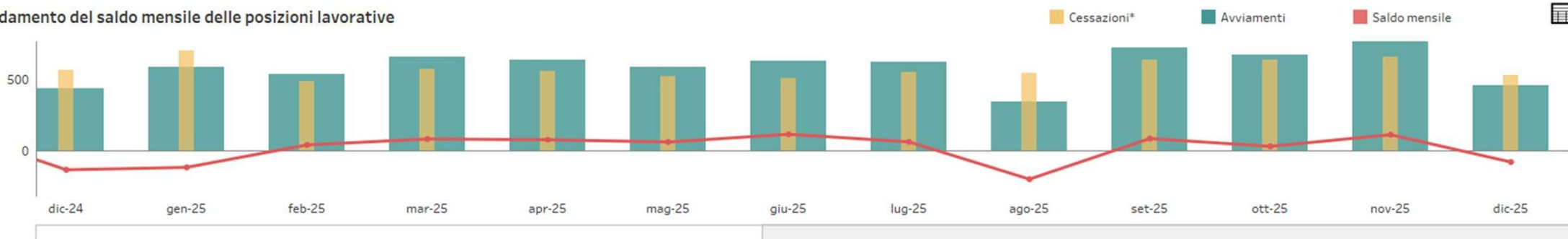
Sezione Ateco

G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

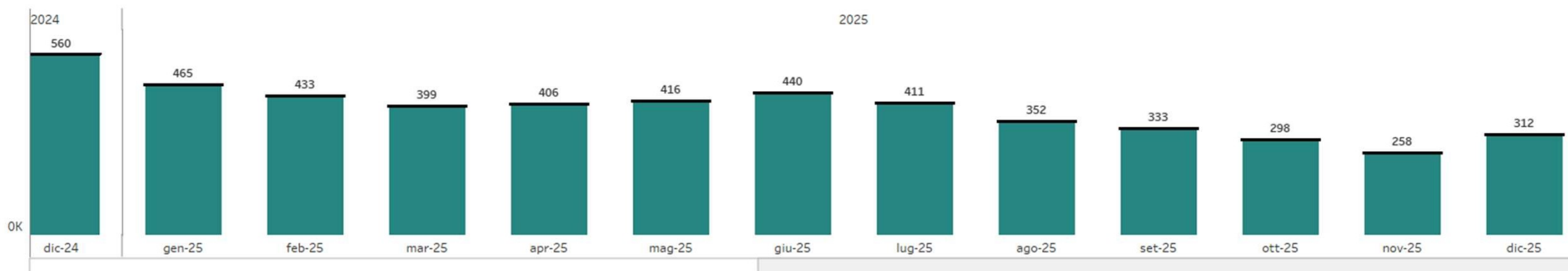
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

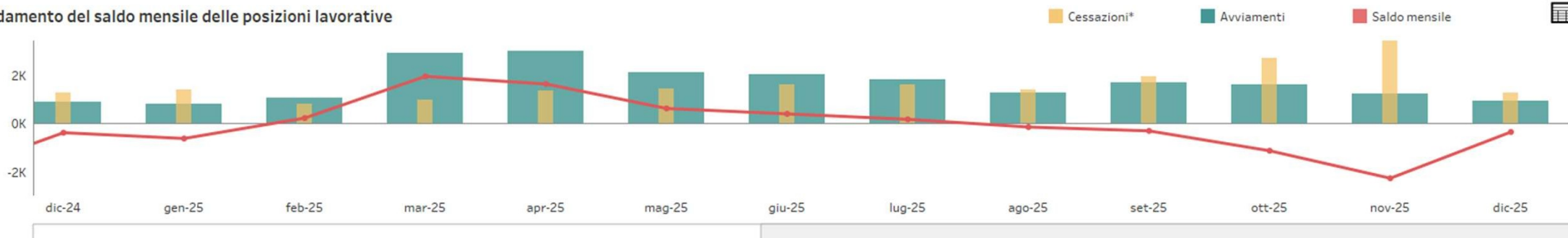
Qualifica professionale
Tutti

Sezione Atces
I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

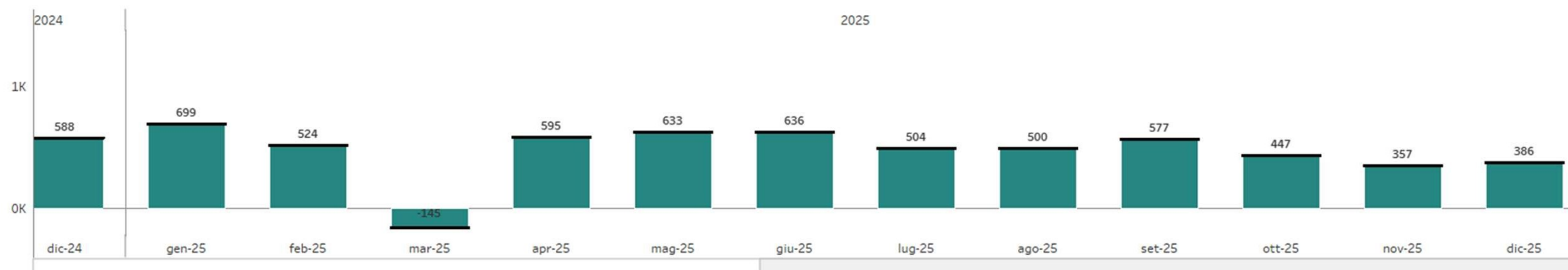
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



SISTAL - ANALISI SALDI

Focus Provincia

Focus Tipologia contrattuale



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

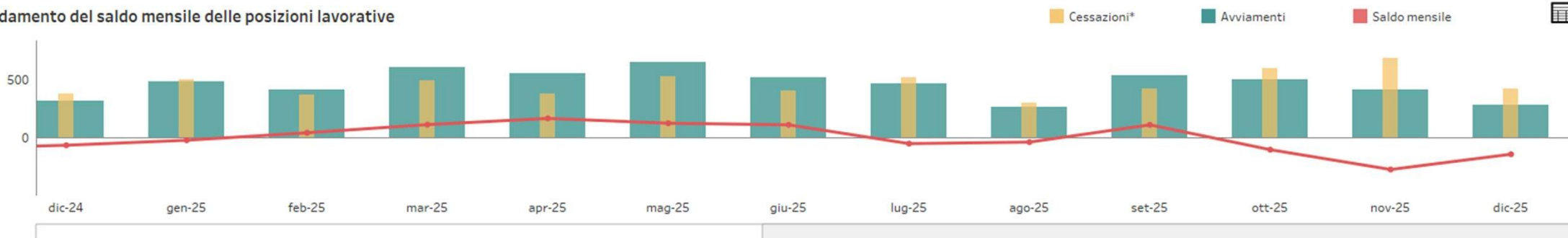
Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

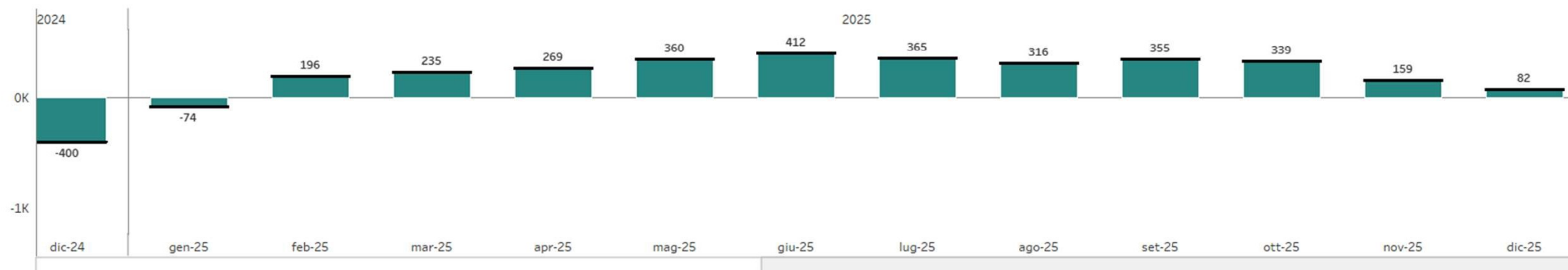
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



Nota metodologica



Provincia di Como

Le dashboard ANALISI GENERALE, AVVIAMENTI, CESSAZIONI, PROROGHE E TRASFORMAZIONI A TI condividono i seguenti filtri:

- vengono inclusi tutti gli eventi relativi al lavoratore con Domicilio e/o Sede di Lavoro relativa alla Lombardia;
- i dati sono al netto degli eventi corrispondenti a rapporti di breve durata (durata minore o uguale a due giorni);
- i dati sono al netto delle seguenti tipologie contrattuali: Tirocinio, Tirocinio estivo di orientamento, Lavoro o attività socialmente utile (LSU – ASU), Contratti di borsa lavoro e altre work experiences (gruppo Esperienze);
- vengono inclusi solo i dati riferiti a soggetti con età compresa tra 15 e 64 anni (inclusi).

I SALDI rappresentano una misura di sintesi dello stato di salute del mercato del lavoro, calcolata come differenza tra il numero degli avviamenti e quello delle cessazioni ritardate di un giorno. Nel caso delle analisi disaggregate per tipologia contrattuale, tale indicatore considera anche le trasformazioni a tempo indeterminato, esplicative dei travasi tra le varie fattispecie (dal lavoro in apprendistato e a tempo determinato a quello a tempo indeterminato).

Le dashboard ANALISI SALDI si riferiscono ad un campo di osservazione così specificato:

- vengono inclusi solo i dati riferiti a soggetti con età compresa tra 15 e 64 anni (inclusi);
- vengono inclusi solo i dati riferiti alla sede di lavoro in Lombardia;
- vengono inclusi solo i dati relativi al lavoro subordinato (tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato, somministrazione);
- i dati sono al netto delle seguenti Divisioni Ateco: '01', '02', '03', '84', '85', '86', '87', '88', '97', '98', '99';

Il primo barchart delle dashboard ANALISI SALDI permette di visualizzare l'andamento del saldo mensile, mentre nel barchart sottostante è possibile visualizzare l'andamento del saldo annualizzato (calcolato come somma algebrica dei saldi mensili del mese in esame e degli undici mesi immediatamente precedenti).

Ultimo aggiornamento dati: 07/04/2026

Provincia di Como
Servizio Politiche Attive del Lavoro
Sistemi informativi e osservatorio MDL
Via Volta, 44 22100 COMO
031/8255709
osservatorio.lavoro@provincia.como.it



Provincia di Como



LAVORO
INLOMBARDIA
CENTRO PER L'IMPIEGO