



APRILE 2025

# IL MERCATO DEL LAVORO E LE DINAMICHE SETTORIALI 2024

Analisi periodica a cura dell'Osservatorio del Mercato del  
Lavoro della Provincia di Como



**LAVORO  
IN LOMBARDIA**  
CENTRO PER L'IMPIEGO



**LAVORO**  
IN LOMBARDIA  
CENTRO PER L'IMPIEGO

**Provincia di Como**

**Settore Politiche Attive del Lavoro**

Dirigente

*Fabio Chindamo*

Il Rapporto di ricerca è stato curato da:

Coordinamento tecnico-scientifico: Paolo Malfitano, Giovanni Tavolaro

Contributo redazione testi: Giuseppina Mattiello

Grafica e impaginazione: Lucrezia Lauria-Zirone

Con la gentile collaborazione di:

Ufficio Studi, Statistica e Osservatori della Camera di Commercio di Como-Lecco, Carlo Guidotti, Daniele Rusconi

Il Rapporto è disponibile sul portale Lavoro della Provincia di Como

(<https://lavoro.provincia.como.it/osservatorio-mdl/>)

**Aprile 2025**

## Executive summary

Con il presente Rapporto, l'Osservatorio fornisce una panoramica annuale del mercato del lavoro provinciale, delle dinamiche settoriali e, più in generale, dell'andamento dell'intero sistema territoriale comasco.



L'analisi ha evidenziato una performance del sistema economico comasco sensibilmente superiore alla media nazionale, anche se inferiore a quella lombarda. Dal punto di vista occupazionale, l'anno appena concluso, può essere considerato un anno di passaggio e introduttivo a un nuovo mercato del lavoro, più orientato verso le innovazioni tecnologiche e l'automazione. Ciò si riflette anche nelle differenze occupazionali a livello settoriale, aumentano infatti gli occupati nel settore dei servizi, mentre diminuiscono nel settore manifatturiero. Dopo il sensibile miglioramento del mercato del lavoro nel 2023, il 2024 mostra segnali di assestamento, leggermente inferiori rispetto all'anno precedente, ma comunque migliori rispetto alla tendenza registrata fino al 2022. La disoccupazione rimane stabile, ma aumentano gli inattivi.

Le imprese comasche hanno segnalato, nel corso dell'ultimo anno, crescenti difficoltà di reperimento di personale, con un ampio ventaglio di figure professionali interessate, e in particolare, una accentuazione per i tecnici e gli operai specializzati. Le difficoltà di reperimento hanno solo in parte origine in una formazione non adeguata, ma in misura più evidente nascono da un'offerta ridotta e non sufficiente, in altri termini da una mancanza di personale disponibile. Ciò è imputabile anche a una lenta, ma inesorabile riduzione dei soggetti in età lavorativa, derivante dalla progressiva flessione della natalità che si è accentuata, anche nel territorio comasco, nel primo decennio degli anni duemila. Ovviamente a questa tendenza corrisponde una diminuzione della popolazione in età lavorativa e un aumento della popolazione in età pensionabile.

Nel contesto regionale, la provincia di Como risulta fortemente caratterizzata dal comparto delle costruzioni e dal manifatturiero. Il tessuto produttivo provinciale mostra una specializzazione settoriale anche nell'immobiliare, con il dato più elevato tra le province lombarde. A livello temporale, nel corso dell'ultimo decennio, il peso settoriale del comparto turistico è aumentato. Viceversa, si registra una sensibile contrazione del manifatturiero. Questo decremento è sicuramente dovuto in parte, a un mutamento della struttura produttiva provinciale, ma anche all'avanzamento della componente tecnologica, che ha un forte effetto sostitutivo con il capitale umano, specialmente in un settore ad alta intensità tecnologica come il manifatturiero.

L'inclusione di determinate categorie di persone nel mondo del lavoro ha un impatto significativo sullo sviluppo e sulla crescita di un territorio in vari ambiti, come quello economico, finanziario e sociale. In particolare, il lavoro femminile è in continua crescita e rappresenta un aspetto importante dello sviluppo occupazionale, ma ci sono ancora dei forti squilibri nel mercato del lavoro, derivanti dalle problematiche economiche, sociali, culturali e di care giving che caratterizzano il ruolo delle donne nella società e, a cascata, la loro condizione lavorativa. Il gap di genere risulta aver avuto una riduzione di scarso rilievo negli ultimi anni e, nel confronto degli indicatori del mercato del lavoro e nell'ultimo anno, è addirittura aumentato.

L'analisi sui settori che storicamente caratterizzano il territorio provinciale (tessile e turismo), mostra un trend in calo per il settore tessile, nell'ultimo anno diminuiscono infatti gli addetti, le imprese e le esportazioni. Il turismo mostra invece livelli sostenuti di crescita anche se inferiori rispetto al boom che si era registrato nell'anno precedente. Per entrambi i comparti vi è stata infatti una forte espansione nel 2023 e un assestamento nel 2024, evidenziando come il possibile picco generato nel breve periodo nell'economia post-Covid si stia riassorbendo.



Provincia di Como  
Servizio Politiche Attive del Lavoro  
Sistemi informativi e osservatorio MDL  
Via Volta, 44 22100 COMO  
031/8255709  
[osservatorio.lavoro@provincia.como.it](mailto:osservatorio.lavoro@provincia.como.it)

