

Monitoraggio del mercato del lavoro provinciale

Anno 2025 - III trimestre

*Osservatorio del mercato del lavoro
Settore Politiche attive del lavoro*

Dati SISTAL (Sistema Informativo STAtistico Lavoro)



Provincia di Como



LAVORO
INLOMBARDIA
CENTRO PER L'IMPIEGO



Indice dei contenuti (dashboard)

01. Analisi generale eventi
02. Analisi generale eventi - Sesso F
03. Analisi generale eventi - Sesso M
04. Avviamenti
05. Proroghe
06. Trasformazioni a tempo indeterminato (TI)
07. Cessazioni
08. Saldi (avviamenti – cessazioni)
09. Saldi – Focus tipologia contrattuale: apprendistato
10. Saldi – Focus tipologia contrattuale: somministrazione
11. Saldi – Focus tipologia contrattuale: tempo determinato
12. Saldi – Focus tipologia contrattuale: tempo indeterminato
13. Saldi – Focus selezione settori: attività manifatturiere
14. Saldi – Focus selezione settori: costruzioni
15. Saldi – Focus selezione settori: commercio
16. Saldi – Focus selezione settori: alloggio e ristorazione
17. Saldi – Focus selezione settori: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto



Analisi generale

- ✓ Nel terzo trimestre del 2025 in Provincia di Como, ci sono state circa 20 mila assunzioni, 19 mila cessazioni, 8 mila proroghe e quasi 2 mila trasformazioni a tempo indeterminato.
- ✓ Il 33% delle assunzioni ha riguardato le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi. A livello settoriale, il 32% dei nuovi assunti è stato inserito nel settore dell'Istruzione.
- ✓ Oltre la metà delle cessazioni è avvenuta per la conclusione di un rapporto a termine (54%), a seguire la perdita volontaria del posto di lavoro (26%).
- ✓ Il saldo del terzo trimestre del 2025 tra assunzioni e cessazioni è negativo (circa - 800 unità), con un forte peggioramento del saldo del III° trimestre del 2025 rispetto a quello del 2024.

Dimensione territoriale	Anno	Mese	Sesso	Fascia età
Sede lavoro	Valori multipli	Valori multipli	Tutti	Tutti
Provincia domicilio lavoratore	CPI domicilio lavoratore	Provincia sede lavoro	CPI sede lavoro	Nazionalità
Tutti	Tutti	COMO	Tutti	Tutti

Selezione una categoria per andare alla dashboard di dettaglio

Avviamenti

40.868



Cessazioni

39.653



Proroghe

16.359



Trasformazioni a TI

4.150



Saldi

Andamento del mercato del lavoro – Calcolo **SALDI**



Tabella di dettaglio



		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totali
2024	Lug	6.274	39,2%	5.659	35,3%	3.210	20,0%	868	5,4%	16.011
	Ago	3.450	27,0%	6.530	51,1%	2.290	17,9%	521	4,1%	12.791
	Set	11.072	49,3%	7.894	35,1%	2.677	11,9%	817	3,6%	22.460
	Totale	20.796	40,6%	20.083	39,2%	8.177	16,0%	2.206	4,3%	51.262
2025	Lug	5.988	38,4%	5.606	36,0%	3.277	21,0%	715	4,6%	15.586
	Ago	3.046	24,4%	6.517	52,1%	2.390	19,1%	554	4,4%	12.507
	Set	11.038	50,9%	7.447	34,4%	2.515	11,6%	675	3,1%	21.675
	Totale	20.072	40,3%	19.570	39,3%	8.182	16,4%	1.944	3,9%	49.768

SISTAL - ANALISI GENERALE EVENTI



Tabella di dettaglio

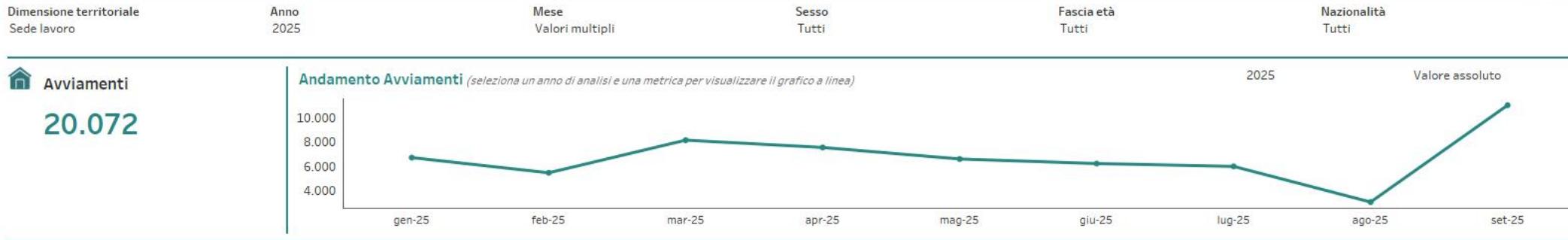
		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totale
2024	Lug	2.748	38,8%	2.573	36,3%	1.351	19,1%	411	5,8%	7.083
	Ago	1.613	25,6%	3.566	56,6%	877	13,9%	243	3,9%	6.299
	Set	6.205	54,0%	3.683	32,1%	1.219	10,6%	374	3,3%	11.481
	Totale	10.566	42,5%	9.822	39,5%	3.447	13,9%	1.028	4,1%	24.863
2025	Lug	2.544	37,9%	2.527	37,7%	1.328	19,8%	305	4,5%	6.704
	Ago	1.378	22,7%	3.518	57,9%	913	15,0%	263	4,3%	6.072
	Set	6.346	56,9%	3.365	30,2%	1.126	10,1%	309	2,8%	11.146
	Totale	10.268	42,9%	9.410	39,3%	3.367	14,1%	877	3,7%	23.922

SISTAL - ANALISI GENERALE EVENTI

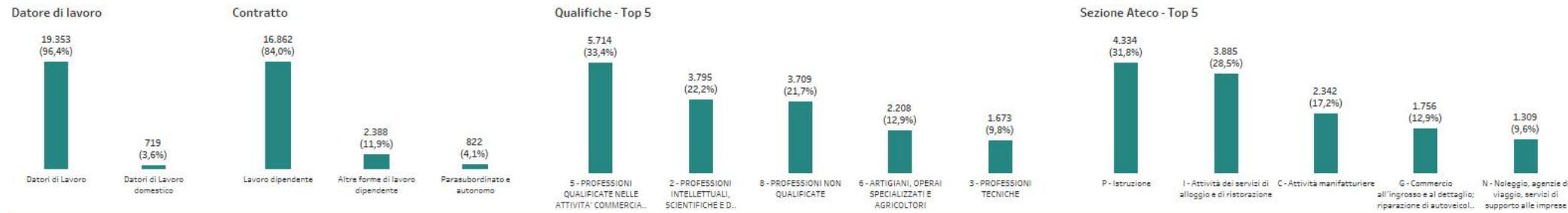


Tabella di dettaglio

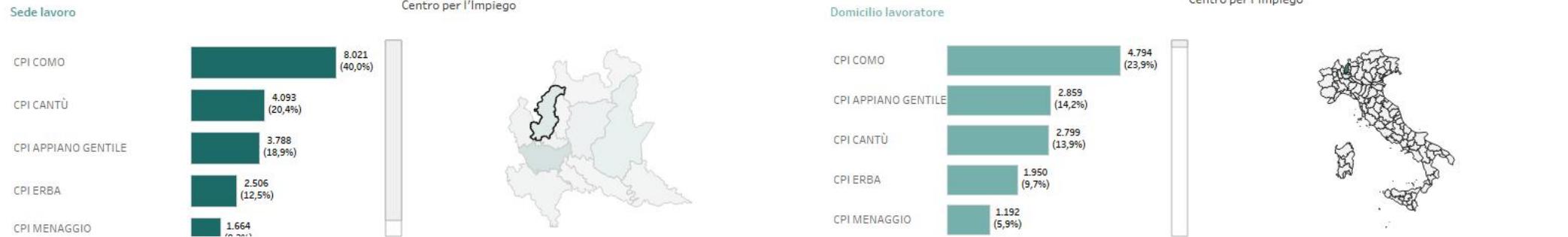
		Avviamenti	Avviamenti %	Cessazioni	Cessazioni %	Proroghe	Proroghe %	Trasformazioni TI	Trasformazioni TI %	Totale
2024	Lug	3.526	39,5%	3.086	34,6%	1.859	20,8%	457	5,1%	8.928
	Ago	1.837	28,3%	2.964	45,7%	1.413	21,8%	278	4,3%	6.492
	Set	4.867	44,3%	4.211	38,4%	1.458	13,3%	443	4,0%	10.979
	Totale	10.230	38,8%	10.261	38,9%	4.730	17,9%	1.178	4,5%	26.399
2025	Lug	3.444	38,8%	3.079	34,7%	1.949	21,9%	410	4,6%	8.882
	Ago	1.668	25,9%	2.999	46,6%	1.477	23,0%	291	4,5%	6.435
	Set	4.692	44,6%	4.082	38,8%	1.389	13,2%	366	3,5%	10.529
	Totale	9.804	37,9%	10.160	39,3%	4.815	18,6%	1.067	4,1%	25.846

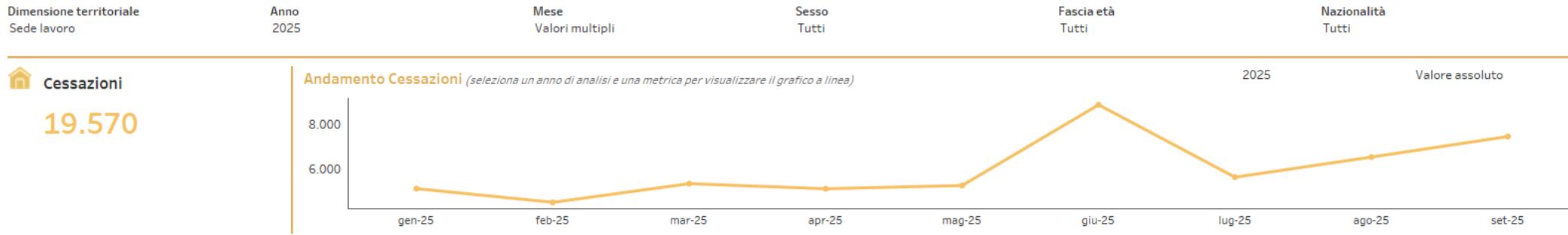


Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per datore di lavoro, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)

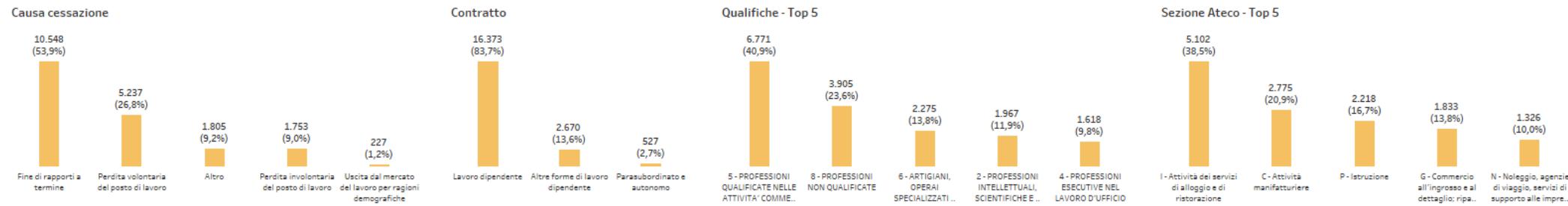


Territorio (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile osservare i flussi tra le sedi di lavoro e il domicilio del lavoratore)

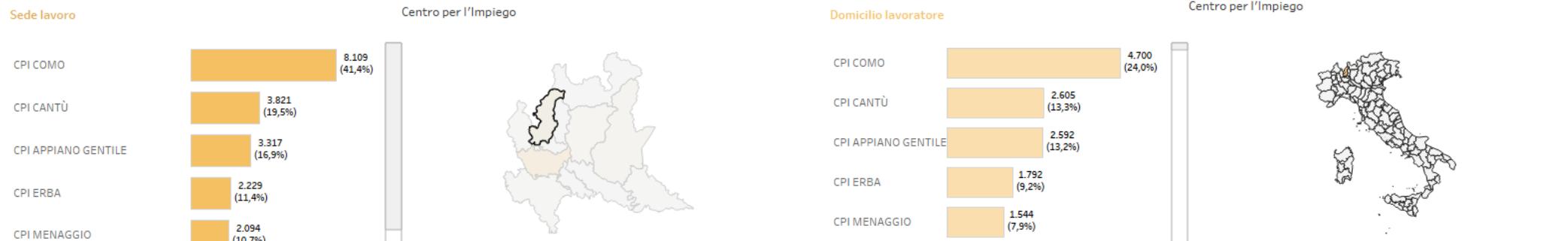


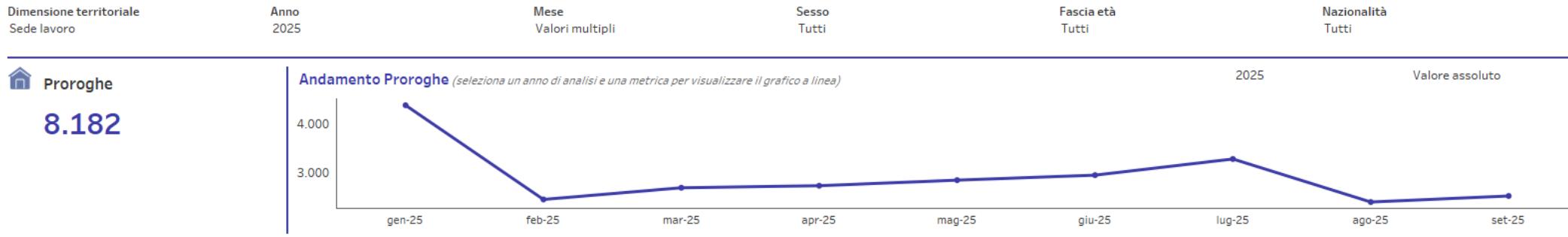


Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per causa cessazione, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)

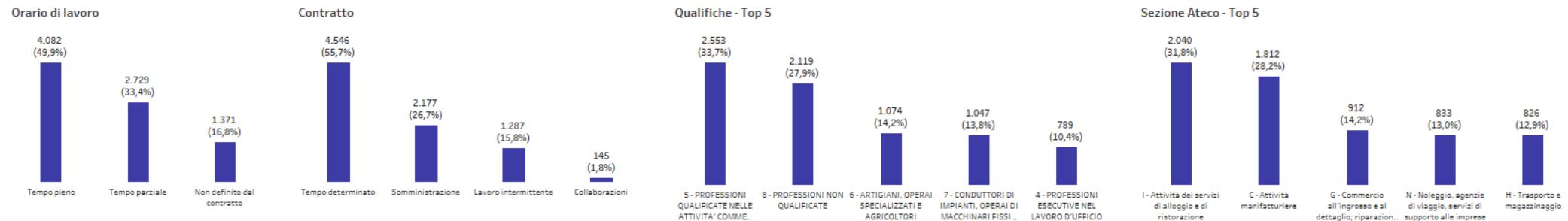


Territorio (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile osservare i flussi tra le sedi di lavoro e il domicilio del lavoratore)



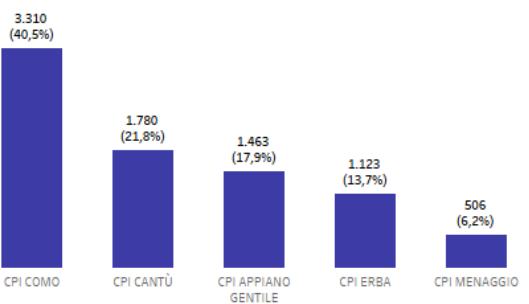


Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per orario di lavoro, tipo di contratto, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



Territorio - Sede lavoro

Centro per l'Impiego



SISTAL - TRASFORMAZIONI A TI

Dimensione territoriale Sede lavoro Anno 2025 Mese Valori multipli Sesso Tutti Fascia età Tutti Nazionalità Tutti

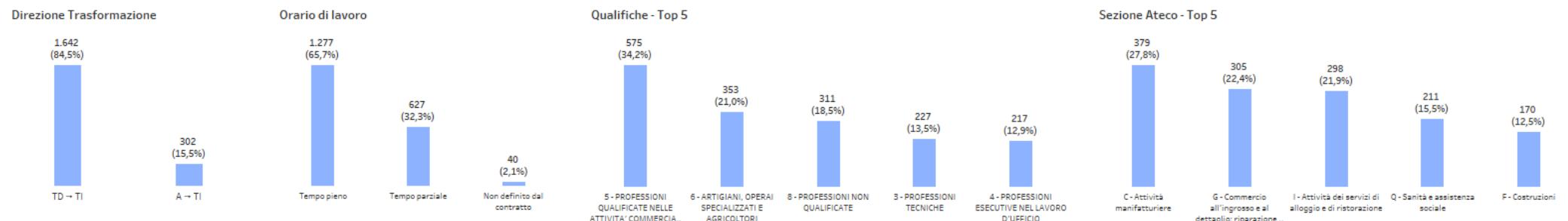
Trasformazioni a TI

1.944

Andamento Trasformazioni a TI (seleziona un anno di analisi e una metrica per visualizzare il grafico a linea)

Mese	Valore assoluto
gen-25	1.000
feb-25	650
mar-25	750
apr-25	680
mag-25	680
giu-25	750
lug-25	750
ago-25	580
set-25	680

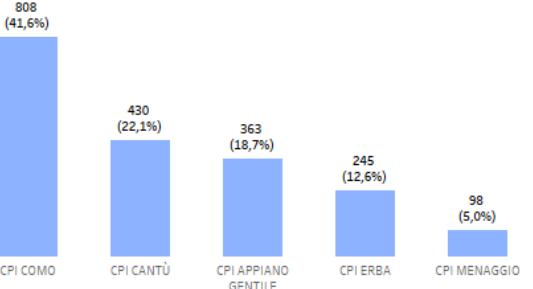
Distribuzioni (Interagendo con le seguenti visualizzazioni è possibile filtrare per orario di lavoro, direzione della trasformazione, qualifiche e sezione ateco del lavoratore)



Territorio - Sede lavoro



Centro per l'Impiego





Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

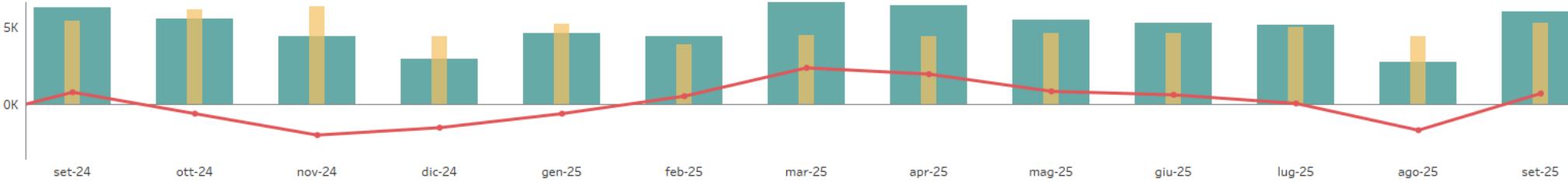
Sezione Ateco
Tutti

Anno
Valori multipli

Mese
Tutti

Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative

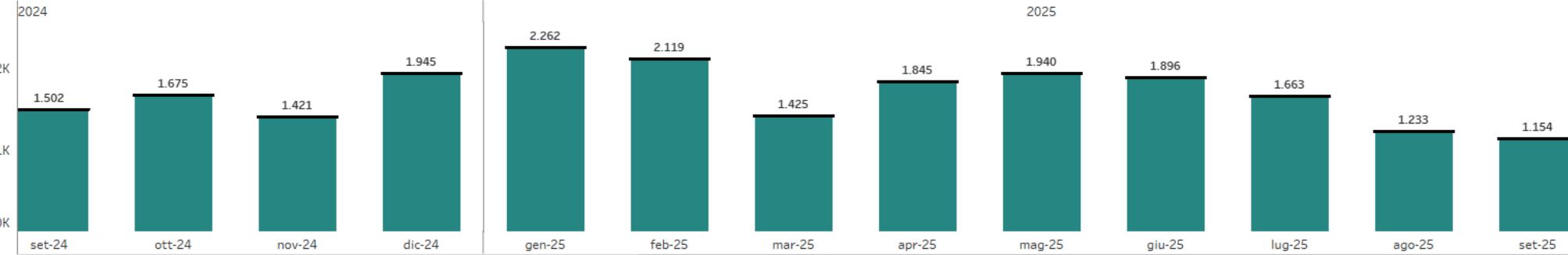
Cessazioni* Avviamenti Saldo mensile



* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative





Focus tipologie di contratto e settori

- ✓ I contratti di apprendistato presentano un saldo negativo nei primi due mesi del III trimestre invertendo la tendenza nell'ultimo (-218 alla fine del periodo), così come i saldi relativi ai contratti di somministrazione (-105). Il tempo determinato registra saldi negativi ad agosto, con il saldo generale negativo (-681). Infine, il tempo indeterminato fa registrare anch'esso un saldo negativo ad agosto, riuscendo comunque ad avere un saldo positivo nel trimestre (considerando anche le trasformazioni)(+220).
- ✓ A livello settoriale, il manifatturiero presenta un saldo trimestrale negativo di circa 400 unità, in linea con il trimestre dell'anno precedente. Le costruzioni mostrano un saldo quasi pari a zero (-15 unità), in linea con quello del trimestre dell'anno precedente (-8 unità). Anche il commercio registra un saldo negativo nel trimestre (-39 unità). Infine, il comparto turistico (settori ATCO I e N), presenta un saldo negativo (-195 unità) in forte peggioramento rispetto al saldo del III° trimestre del 2025, peggioramento imputabile al settore ATCO I.

SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Nazionalità
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Apprendistato

Anno
Valori multipli

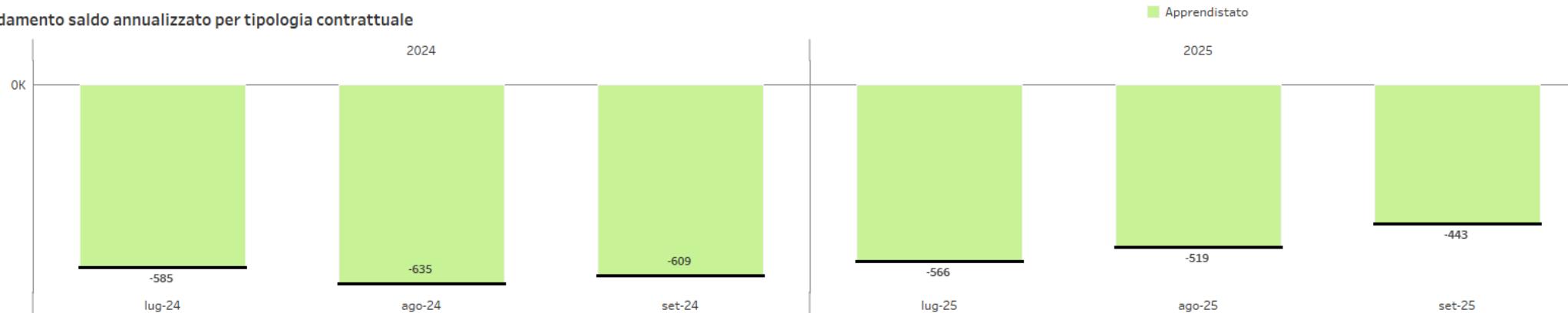
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2024	luglio	Apprendistato	307	222	-146	-61	-585
	agosto	Apprendistato	115	173	-77	-135	-635
	settembre	Apprendistato	401	275	-160	-34	-609
2025	luglio	Apprendistato	208	251	-129	-172	-566
	agosto	Apprendistato	110	152	-46	-88	-519
	settembre	Apprendistato	402	240	-120	42	-443

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE

 Provincia CPI
 COMO

 CPI Sede Lavoro
 Tutti

 Sesso
 Tutti

 Nazionalità
 Tutti

 Tipo Datore di Lavoro
 Tutti

 Qualifica professionale
 Tutti

 Sezione Ateco
 Tutti

 Tipologia contrattuale
 Somministrazione

 Anno
 Valori multipli

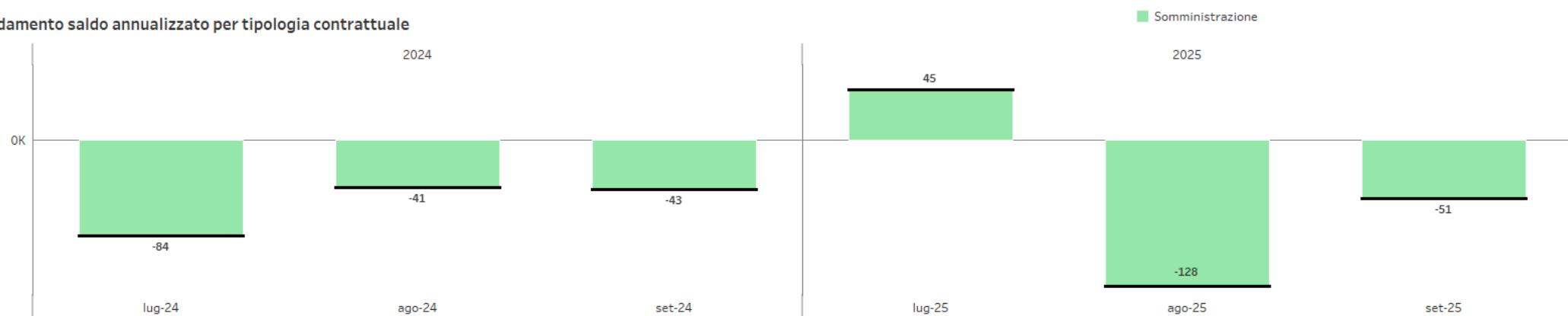
 Mese
 Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2024	luglio	Somministrazione	787	716	0	71	-84
	agosto	Somministrazione	454	637	0	-183	-41
	settembre	Somministrazione	761	639	0	122	-43
2025	luglio	Somministrazione	706	654	0	52	45
	agosto	Somministrazione	418	774	0	-356	-128
	settembre	Somministrazione	919	720	0	199	-51

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti



Regione
Lombardia

ARIA
AZIENDA REGIONALE PER
L'INNOVAZIONE E GLI ACQUISTI



Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Tempo determinato

Anno
Valori multipli

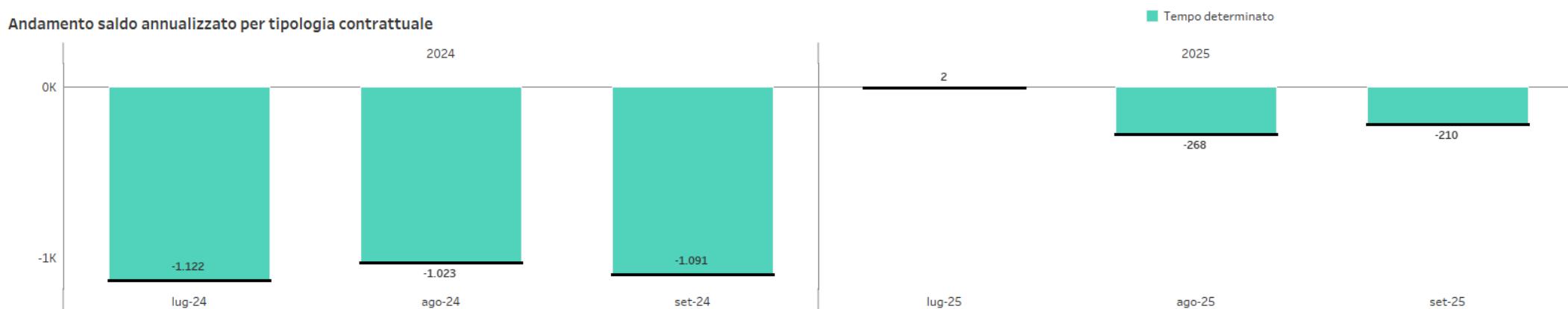
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2024	luglio	Tempo determinato	3.234	2.606	-573	55	-1.122
	agosto	Tempo determinato	1.999	2.285	-338	-624	-1.023
	settembre	Tempo determinato	3.605	3.026	-522	57	-1.091
2025	luglio	Tempo determinato	3.235	2.651	-486	98	2
	agosto	Tempo determinato	1.824	2.348	-370	-894	-268
	settembre	Tempo determinato	3.431	2.881	-435	115	-210

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale



SISTAL - ANALISI SALDI

FOCUS TIPOLOGIA CONTRATTUALE



Provincia CPI
COMO

CPI Sede Lavoro
Tutti

Sesso
Tutti

Tipo Datore di Lavoro
Tutti

Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco
Tutti

Tipologia contrattuale
Tempo indeterminato

Anno
Valori multipli

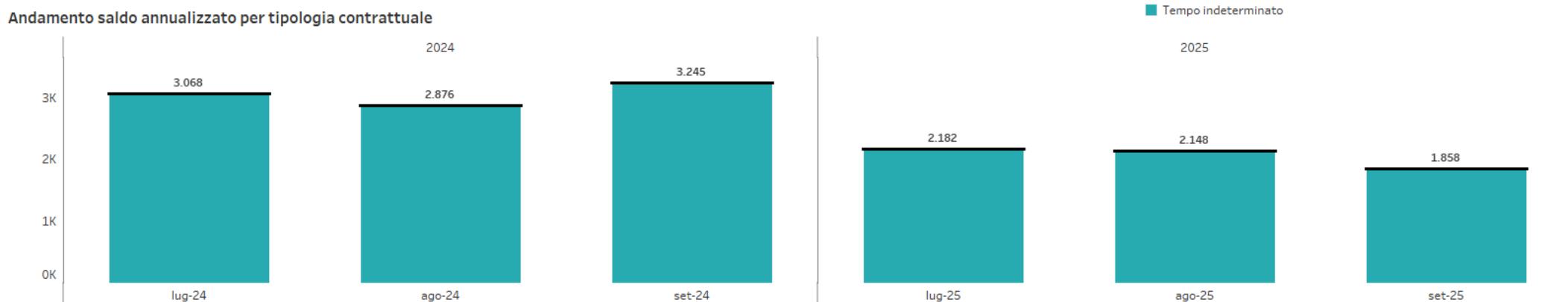
Mese
Valori multipli

Tabella saldi per tipologia contrattuale

			Avviamenti	Cessazioni*	Trasformazioni	Saldo mensile	Saldo annualizzato
2024	luglio	Tempo indeterminato	933	1.387	719	265	3.068
	agosto	Tempo indeterminato	425	1.087	415	-247	2.876
	settembre	Tempo indeterminato	1.445	1.455	682	672	3.245
2025	luglio	Tempo indeterminato	957	1.453	615	119	2.182
	agosto	Tempo indeterminato	410	1.107	416	-281	2.148
	settembre	Tempo indeterminato	1.225	1.398	555	382	1.858

* Cessazioni ritardate di un giorno

Andamento saldo annualizzato per tipologia contrattuale




 Provincia CPI
COMO

 CPI Sede Lavoro
Tutti

 Sesso
Tutti

 Nazionalità
Tutti

 Tipo Datore di Lavoro
Tutti

 Qualifica professionale
Tutti

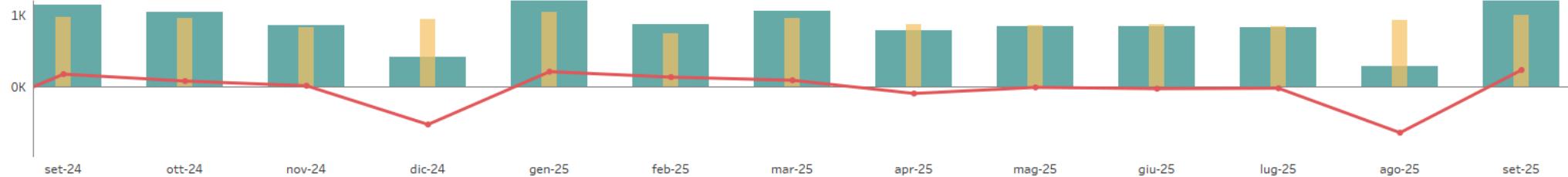
 Sezione Ataco
C - Attività manifatturiere

 Anno
Valori multipli

 Mese
Tutti

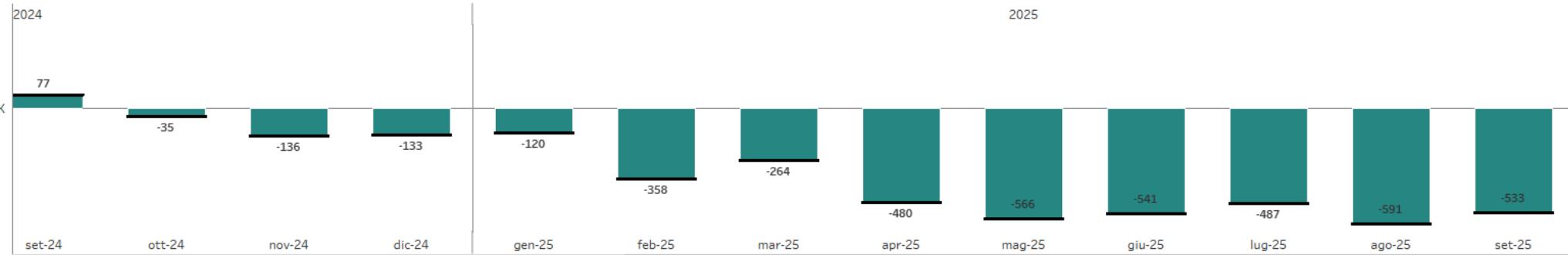
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative

Cessazioni* Avviamenti Saldo mensile



* Cessazioni ritardate di un giorno

 Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



 Provincia CPI
COMO

 CPI Sede Lavoro
Tutti

 Sesso
Tutti

 Nazionalità
Tutti

 Tipo Datore di Lavoro
Tutti

 Qualifica professionale
Tutti

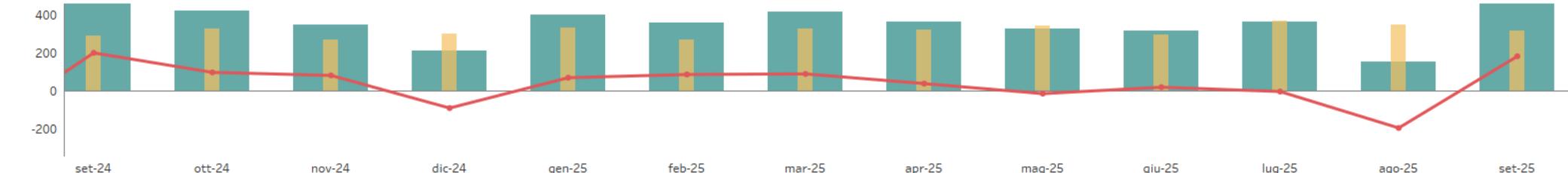
 Sezione Ateco
F - Costruzioni

 Anno
Valori multipli

 Mese
Tutti

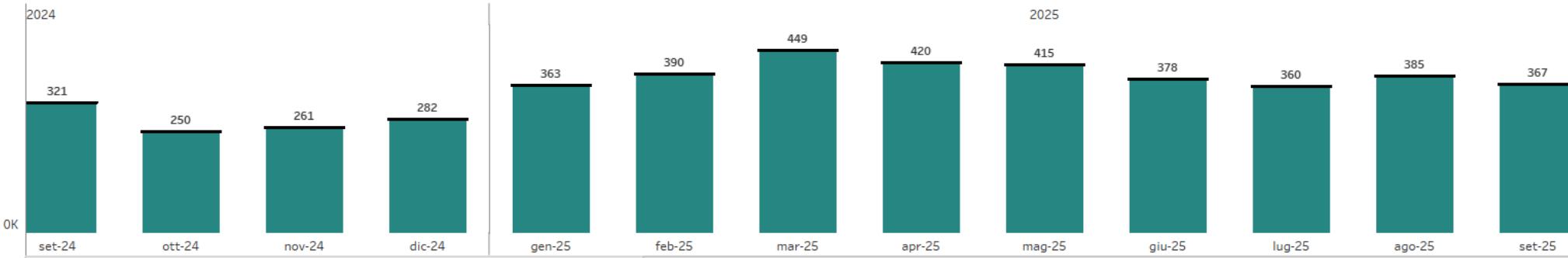
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative

Cessazioni* Avviamenti Saldo mensile



* Cessazioni ritardate di un giorno

 Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



 Provincia CPI
 COMO

 CPI Sede Lavoro
 Tutti

 Sesso
 Tutti

 Nazionalità
 Tutti

 Tipo Datore di Lavoro
 Tutti

 Qualifica professionale
 Tutti

Sezione Ateco

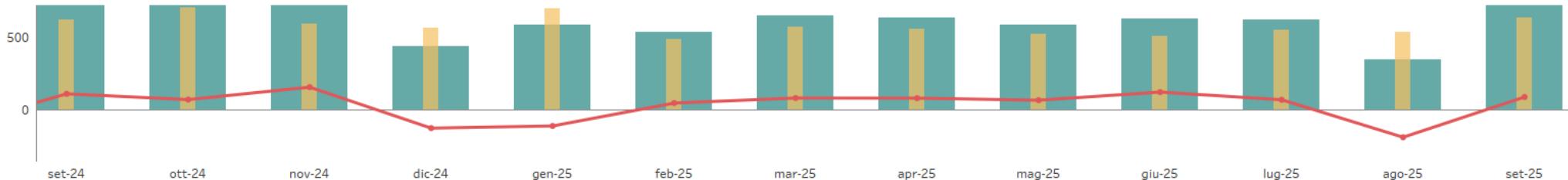
19 - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli

 Anno
 Valori multipli

 Mese
 Tutti

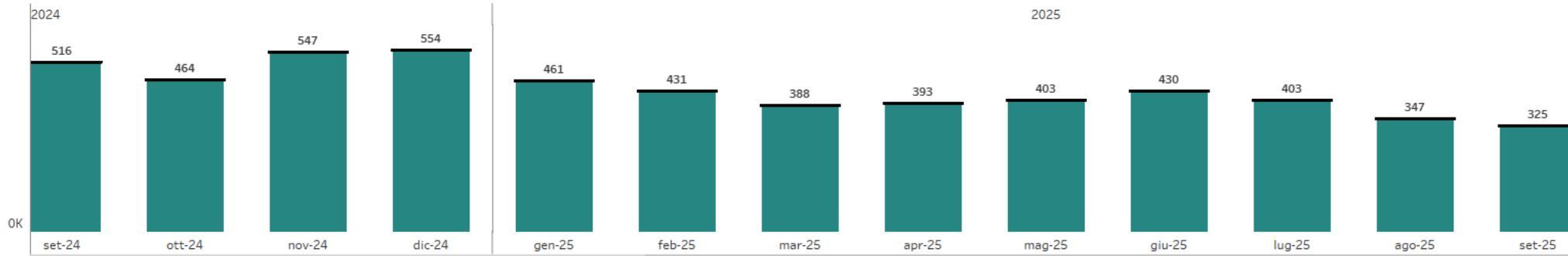
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative

Cessazioni* Avviamenti Saldo mensile



* Cessazioni ritardate di un giorno

 Dimensione di analisi
 Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative



 Provincia CPI
COMO

 CPI Sede Lavoro
Tutti

 Sesso
Tutti

 Nazionalità
Tutti

 Tipo Datore di Lavoro
Tutti

 Qualifica professionale
Tutti

Sezione Ateco

I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione

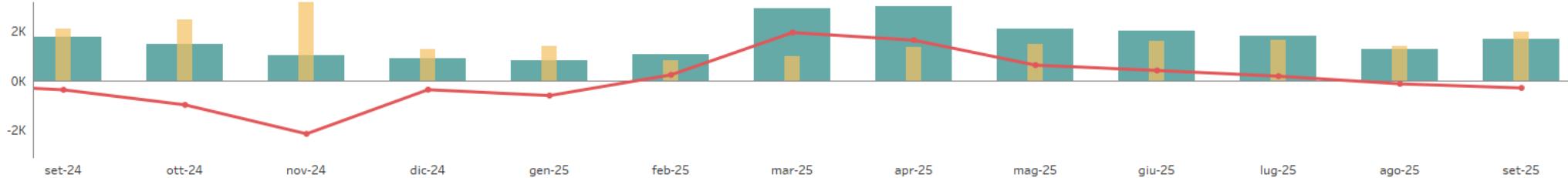
 Anno
Valori multipli

 Mese
Tutti

Cessazioni*

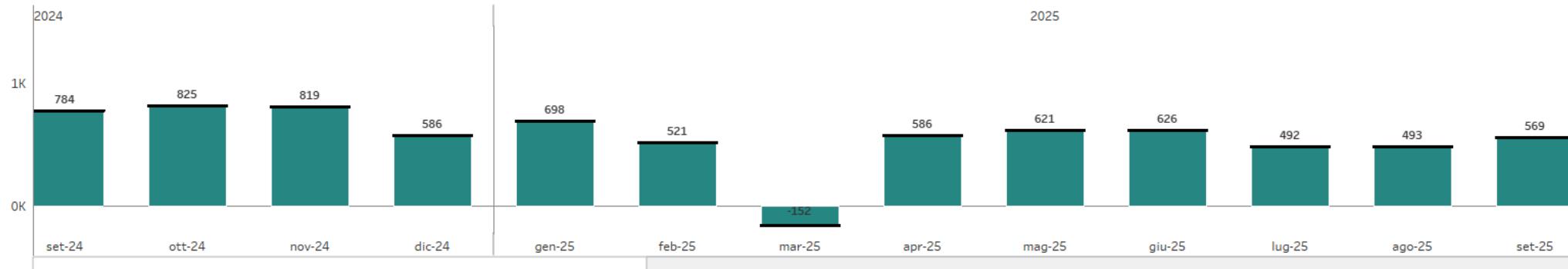
Avviamenti

Saldo mensile


Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative


* Cessazioni ritardate di un giorno

 Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative


Provincia CPI
COMOCPI Sede Lavoro
TuttiSesso
TuttiNazionalità
TuttiTipo Datore di Lavoro
TuttiQualifica professionale
TuttiSezione Mecc.
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle impreseAnno
Valori multipliMese
Tutti

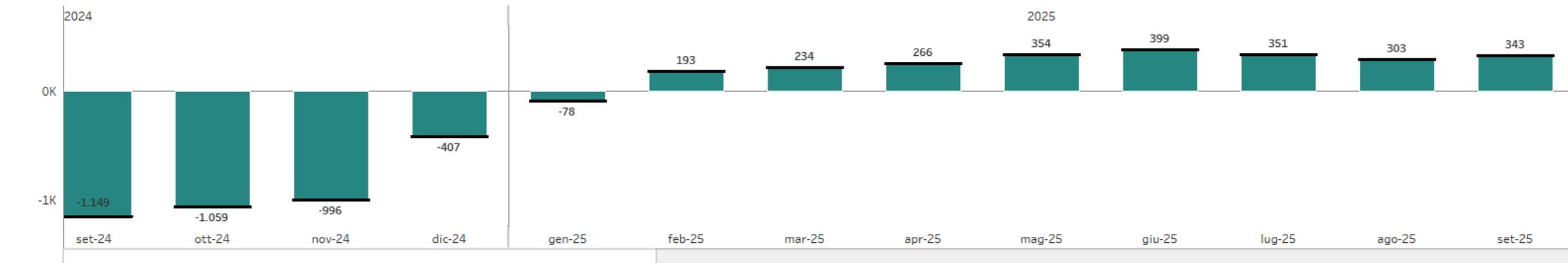
Andamento del saldo mensile delle posizioni lavorative

█ Cessazioni* █ Avviamenti █ Saldo mensile


* Cessazioni ritardate di un giorno

Dimensione di analisi
Nessuna dimensione

Andamento del saldo annualizzato delle posizioni lavorative





Nota metodologica

Le dashboard ANALISI GENERALE, AVVIAMENTI, CESSAZIONI, PROROGHE E TRASFORMAZIONI A TI condividono i seguenti filtri:

- vengono inclusi tutti gli eventi relativi al lavoratore con Domicilio e/o Sede di Lavoro relativa alla Lombardia;
- i dati sono al netto degli eventi corrispondenti a rapporti di breve durata (durata minore o uguale a due giorni);
- i dati sono al netto delle seguenti tipologie contrattuali: Tirocinio, Tirocinio estivo di orientamento, Lavoro o attività socialmente utile (LSU – ASU), Contratti di borsa lavoro e altre work experiences (gruppo Esperienze);
- vengono inclusi solo i dati riferiti a soggetti con età compresa tra 15 e 64 anni (inclusi).

I SALDI rappresentano una misura di sintesi dello stato di salute del mercato del lavoro, calcolata come differenza tra il numero degli avviamenti e quello delle cessazioni ritardate di un giorno. Nel caso delle analisi disaggregate per tipologia contrattuale, tale indicatore considera anche le trasformazioni a tempo indeterminato, esplicative dei travasi tra le varie fattispecie (dal lavoro in apprendistato e a tempo determinato a quello a tempo indeterminato).

Le dashboard ANALISI SALDI si riferiscono ad un campo di osservazione così specificato:

- vengono inclusi solo i dati riferiti a soggetti con età compresa tra 15 e 64 anni (inclusi);
- vengono inclusi solo i dati riferiti alla sede di lavoro in Lombardia;
- vengono inclusi solo i dati relativi al lavoro subordinato (tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato, somministrazione);
- i dati sono al netto delle seguenti Divisioni ATECO: '01', '02', '03', '84', '85', '86', '87', '88', '97', '98', '99';

Il primo barchart delle dashboard ANALISI SALDI permette di visualizzare l'andamento del saldo mensile, mentre nel barchart sottostante è possibile visualizzare l'andamento del saldo annualizzato (calcolato come somma algebrica dei saldi mensili del mese in esame e degli undici mesi immediatamente precedenti).

*Provincia di Como
Servizio Politiche Attive del Lavoro
Sistemi informativi e osservatorio MDL
Via Volta, 44 22100 COMO
031/8255709
osservatorio.lavoro@provincia.como.it*



Provincia di Como

